



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ε

ΟΜΙΛΙΑ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΤΑΜΕΙΟΥ

**Ομιλία Προέδρου της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου
Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ**

Λευκωσία, Δευτέρα 2 Ιουλίου 2018

Κύριε Εκπρόσωπε του Εφόρου Ταμείου Επαγγελματικών
Συνταξιοδοτικών Παροχών,
Κυρία Πρόεδρε της ΑΤΗΚ,
Κύριε Αναπληρωτή Ανώτατε Εκτελεστική Διευθνή της ΑΤΗΚ,
Κύριοι Σύμβουλοι και Συνεργάτες του Ταμείου Aon Hewitt, Ernst &
Young, Eurobank και Symmetria,
Κύριοι Νομικοί Σύμβουλοι από το Νομικό Οίκο Γεώργιος Κολοκασίδης
ΔΕΠΕ και το Νομικό Οίκο Χατζηχάννας & Σία ΔΕΠΕ,
Κυρίες και Κύριοι,
Αγαπητά Μέλη,

Σας καλωσορίζω στην 4^η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του
Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ.

Όπως καλά γνωρίζετε, η παρούσα Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου
διορίστηκε τον Αύγουστο του 2016 και πλαισιώθηκε με την εκλογή των
τριών αιρετών μελών τον Οκτώβριο του ίδιου έτους, όπως προνοείται
από το καταστατικό. Τρία από τα επτά διορισμένα μέλη της
Διαχειριστικής Επιτροπής αντικαταστάθηκαν, για διάφορους λόγους,

από ένα νέο μέλος του Διοικητικού Συμβούλιου και δύο Ανώτερους Διευθυντές της ΑΤΗΚ αυξάνοντας έτσι τον αριθμό των μελών του Ταμείου που συμμετέχουν στη Διαχειριστική Επιτροπή σε 5. Περαιτέρω, μετά από την παραίτηση του πρώην Γραμματέα του Ταμείου κ. Μενελάου, ενός εκ των τριών αιρετών μελών της Διαχειριστικής Επιτροπής, διορίσθηκε νέος Γραμματέας προερχόμενος και πάλι από τα αιρετά μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής.

Η παρούσα Διαχειριστική Επιτροπή συνέχισε κατά τη διάρκεια του χρόνου που πέρασε, να εκτελεί τα καθήκοντά της με τη συστηματική εφαρμογή κανόνων ορθής εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνεια αφού υιοθέτησε τις απαιτούμενες ασφαλιστικές δικλείδες.

Το σχέδιο επενδύσεων που εκπονήθηκε, με τη βοήθεια ειδικών, υλοποιήθηκε σε μεγάλο βαθμό με την επίσπευση της διαδικασίας πρόσληψης Διαχειριστών Κεφαλαίων ως επίσης με την επένδυση νέων κεφαλαίων στους υφιστάμενους Διαχειριστές Κεφαλαίων.

Φίλες και Φίλοι,

Για το οικονομικό έτος 2017, το Ταμείο πραγματοποίησε πλεόνασμα €34εκ. έναντι πλεονάσματος €1.6εκ την προηγούμενη χρονιά. Ως αποτέλεσμα, η μεταβολή στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία του Ταμείου ανήλθε στα €30.7εκ. το 2017 έναντι αρνητικής μεταβολής ύψους €3.7εκ. το 2016. Τα στοιχεία ενεργητικού απέδωσαν θετικά για δεύτερη

2/8

συνεχόμενη χρονιά, γεγονός που επιβεβαιώνει ότι κινούμαστε προς τη σωστή κατεύθυνση.

Η Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου έχει διαμορφωθεί στη βάση μελέτης ενεργητικού και παθητικού του (Asset/Liability Modeling ALM).

Η Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής (ΔΑΕΠ) για την αμέσως επόμενη περίοδο έχει ήδη εγκριθεί από τη Διαχειριστική Επιτροπή, έχει υποβληθεί στον Έφορο και βρίσκεται αναρτημένη στην ιστοσελίδα του Ταμείου.

Στο πλαίσιο υλοποίησης της εν λόγω Επενδυτικής Πολιτικής, η Διαχειριστική Επιτροπή προχωρά, με προσεκτικές και μελετημένες κινήσεις, πάντα με τη βοήθεια εξωτερικών συμβούλων, σε μετατόπιση του ενεργητικού του Ταμείου, από μετρητά και ακίνητα, στις διάφορες κατηγορίες επενδύσεων (asset classes) που προβλέπει η ΔΑΕΠ. Η πορεία υλοποίησης της ΔΑΕΠ βρίσκεται περίπου στο 90%. Λεπτομέρειες θα σας παρουσιαστούν στη συνέχεια.

Πολύ πρόσφατα ολοκληρώθηκε και η Αναλογιστική Μελέτη του Ταμείου, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2017. Στη συνέχεια θα γίνει από τους συμβούλους του Ταμείου παρουσίαση των ευρημάτων της μελέτης αυτής. Η μελέτη κατέδειξε αναλογιστικό έλλειμμα ύψους €140.3εκ., (σε σύγκριση με €184.4εκ. στις 31.12.2016). Οι παράγοντες που οδήγησαν στην τόσο μεγάλη μείωση του αναλογιστικού

ελλείμματος δηλαδή κατά €44εκ. θα επεξηγηθούν λεπτομερώς στις παρουσιάσεις που θα ακολουθήσουν.

Το Σχέδιο Ανάκαμψης που συμφωνήθηκε πέρσι (μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΤΗΚ και της Διαχειριστικής Επιτροπής) προέβλεπε στην καταβολή 10 ετήσιων δόσεων ύψους €19.6 εκατομμυρίων ευρώ, με την πρώτη δόση να είχε ήδη καταβληθεί.

Ενόψει των αποτελεσμάτων της νέας αναλογιστικής μελέτης, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΤΗΚ και η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου συμφώνησαν στην αναθεώρηση του Σχεδίου Ανάκαμψης. Το νέο συμφωνηθέν σχέδιο προνοεί τη διατήρηση του ύψους των ετήσιων δόσεων δηλ. €19.6εκ το οποίο με βάση το νέο αναλογιστικό έλλειμμα έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση του αριθμού των ετήσιων δόσεων σε 7,5 με την πρώτη δόση αρχομένης από φέτος.

Όπως θα σας εξηγηθεί στη συνέχεια με περισσότερη λεπτομέρεια, αυτό το ναι μεν μειωμένο αλλά ακόμη μεγάλο έλλειμμα οφείλεται κατά κύριο λόγο στα κατ' εξακολούθηση ασυνήθιστα χαμηλά επιτόκια. Με την αύξηση των επιτοκίων και με την περαιτέρω εφαρμογή της ΔΑΕΠ δηλαδή με την μετακίνηση ενεργητικού από μετρητά σε πιο αποδοτικές επενδύσεις, το έλλειμμα αναμένεται να μειωθεί με στόχο την τελική εξάλειψή του.

Είναι σημαντικό να ληφθεί υπόψη ότι τόσο η αναλογιστική μελέτη όσο και το σχέδιο ανάκαμψης θα επαναλαμβάνονται και επανεξετάζονται

κάθε χρόνο, **αλλά και εκτάκτως**, αν προκύψουν γεγονότα που θα το καθιστούν αναγκαίο.

Κυρίες και Κύριοι,

Η Διαχειριστική Επιτροπή είναι προσηλωμένη στην εφαρμογή πρακτικών, διαδικασιών και δομών διακυβέρνησης του Ταμείου, σύμφωνα με τη νομοθεσία, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Έχει τεθεί και ακολουθείται ένα πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης το οποίο αναμένεται να αναπτυχθεί σε ένα πλήρη Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης με διαδικασίες, κανονισμούς και με την ολοκλήρωση της στελέχωσης, κυρίως με την πρόσληψη του Γενικού Διευθυντή.

Έχουν ήδη εγκριθεί και τεθεί σε εφαρμογή διαδικασίες και δικλείδες ασφαλείας που αφορούν τις καθημερινές πληρωμές του Ταμείου. Γίνεται επίσης συστηματική διαχείριση των ταμειακών αποθεμάτων επί **μηνιαίας βάσης**.

Όσον αφορά το στόχο για αυτόνομη λειτουργία του Ταμείου με το δικό του προσωπικό, θέσαμε τάχιστα σε εφαρμογή τη διαδικασία πρόσληψης Γενικού Διευθυντή με τη βοήθεια εξειδικευμένων συμβούλων. Πραγματοποιήθηκαν συνεντεύξεις από τις οποίες προκρίθηκε αριθμός ατόμων τα οποία δυστυχώς αποχώρησαν από τη διαδικασία. Το όλο θέμα επανεξετάζεται και έχει ήδη ζητηθεί επίδειξη

5/8

ενδιαφέροντος για προσφορά από διάφορα μεγάλα γραφεία που εξειδικεύονται στην πρόσληψη ανθρώπινου δυναμικού, τα οποία και έχουν ανταποκριθεί.

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου δίνει ιδιαίτερη σημασία στη διαφάνεια και στην επικοινωνία με τα Μέλη του. Για το λόγο αυτό, το Ταμείο διαθέτει δική του ιστοσελίδα, η οποία ενημερώνεται διαρκώς με υλικό, μέσω της οποίας θα έχετε συνεχή ενημέρωση όχι μόνο για τα θέματα που αφορούν τη μερίδα του κάθε μέλους, αλλά και για όλα τα σημαντικά θέματα που αφορούν το Ταμείο.

Αναφορικά με τις διαφόρων μορφών γνωστές σε όλους επενδύσεις στην κατηγορία «Ακίνητη Περιουσία», παραμείναμε προσηλωμένοι στο στόχο που θέσαμε δηλαδή την όσο το δυνατό καλύτερη διασφάλιση των συμφερόντων του ίδιου του Ταμείου, και, κατ' επέκταση, της Χρηματοδοτούσας Αρχής.

Με γνώμονα πάντα τη μεγιστοποίηση της ανακτησιμότητας, μελετάται η κάθε μια υπόθεση ξεχωριστά με σκοπό να αποφασιστεί ο τρόπος χειρισμού της. Αυτός μπορεί να έχει τη μορφή πώλησης, αναδιάρθρωσης δανείου, επαναδιαπραγμάτευσης συμφωνίας καθώς επίσης καταχώρισης αστικών αγωγών ή ένα συνδυασμό όλων των αναφερθέντων.



Αξιοσημείωτο γεγονός, που πρέπει να τύχει ιδιαίτερης αναφοράς, ήταν η επιτυχής κατάληξη με το δάνειο για το “Nicosia City Mall”, το οποίο πωλήθηκε στην Τράπεζα Κύπρου στην τιμή των €33εκ.. Για την επιτυχή αυτή κατάληξη, το Ταμείο μαζί με τη Χρηματοδοτούσα Αρχή, με πλήρη διακριτικότητα, είχε πολύμηνες διαπραγματεύσεις με την Τράπεζα Κύπρου και είχε εκπονήσει, μέσω των συμβούλων του Ταμείου Grant Thornton, Επιχειρησιακό Σχέδιο για βοήθεια και τεκμηρίωση της όποιας απόφασης της Διαχειριστικής Επιτροπής. Στο σημείο αυτό θα ήθελα να ευχαριστήσω τόσο το ΔΣ της Χρηματοδοτούσας Αρχής για την έμπρακτη στήριξη προς το Ταμείο και ιδιαίτερα την Πρόεδρο του ΔΣ για την καθοδήγηση και τις πολύτιμες συμβουλές καθόλη τη διάρκεια των διαπραγματεύσεων.

Αγαπητοί φίλοι και φίλες,

Αυτή είναι η εικόνα των οικονομικών δεδομένων του Ταμείου Συντάξεων για το 2017 καθώς και το έργο της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου μέχρι σήμερα. Όλοι μαζί κάναμε το καλύτερο και το οφειλόμενο. Μέσα στο 2017 συνεχίσαμε να εργαζόμαστε με βασικές αρχές την ευθύνη, την ακεραιότητα και τη διαφάνεια.

Γι’ αυτή την μεγάλη προσπάθεια, οφείλω σήμερα να εκφράσω τις θερμές ευχαριστίες μου προς όλα τα μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής (αιρετά και διορισμένα) (Ηρακλή Αγαθοκλέους, Χαράλαμπο Αυγουστή, Μάριο Χοιρομερίδη, Χρύση Φοινιώτη, Γιάννη Κουλία, Αντώνη

7/8

Χρυσοστόμου, Δημήτρη Ηλιάδη, Χάρη Παφίτη και Γιώργο Καντούνα), γιατί εργάστηκαν με ζήλο, εντιμότητα και ήθος. Θα ήθελα επίσης να ευχαριστήσω το προσωπικό του Ταμείου (Χρίστο Σάββα, Σωτήρη Γαβριήλ, Γλυκερία Γρηγοριάδου, Μαρία Αργυρίδου και Άγι Λειβαδά) το οποίο επίσης εργάζεται σκληρά για την προστασία των συμφερόντων των υπαλλήλων της ΑΤΗΚ ως επίσης και τον Εσωτερικό Έλεγχο της ΑΤΗΚ και ιδιαίτερα την κα Μαριάννα Γιωργαλλίδου για την πολύτιμη συνεισφορά της. Απευθύνω επίσης τις ευχαριστίες μας στον πρώην Γραμματέα της Διαχειριστικής Επιτροπής κ. Πάρι Μενελάου για τη συνεργασία την οποία είχαμε. Θα ήταν παράλειψή μου πριν κλείσω να μην ευχαριστήσω τον Έφορο Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών για την αγαστή συνεργασία και την πολύτιμη βοήθειά του. Ευχαριστώ επίσης την Πρόεδρο της Χρηματοδοτούσας Αρχής για τη συμπαράσταση και την αρωγή προς το Ταμείο. Ευχαριστίες τέλος απευθύνω προς όλους τους Συμβούλους μας για τη συνεισφορά και την καθοδήγησή τους στην προσπάθεια επίτευξης των στόχων του Ταμείου μας.

Είμαι απόλυτα σίγουρος ότι με τον ίδιο ζήλο και επιμονή, θα συνεχίσουμε να διαχειριζόμαστε το Ταμείο και να προστατεύουμε τα συμφέροντα των μελών του.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.

Μιχάλης Μουσιούττας

2 Ιουλίου 2018

8/8