



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Δ

Ομιλία Προέδρου Διαχειριστικής Επιτροπής



**Ομιλία Προέδρου της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου
Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ**

Λευκωσία, Δευτέρα 3 Ιουλίου 2017

Κύριε Εκπρόσωπε του Εφόρου Ταμείου Επαγγελματικών
Συνταξιοδοτικών Παροχών,
Κυρία Πρόεδρε της ΑΤΗΚ,
Κύριε Αναπληρωτή Ανώτατε Εκτελεστικέ Διευθυντή της ΑΤΗΚ,
Κύριοι Σύμβουλοι και Συνεργάτες του Ταμείου Aon Hewitt και
Ernst & Young,
Κυρίες και Κύριοι,
Αγαπητά Μέλη,

Σας καλωσορίζω στην 3^η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του
Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ.

Όπως καλά γνωρίζετε, η παρούσα Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου
διορίστηκε τον Αύγουστο του 2016 και πλαισιώθηκε με την εκλογή των
τριών αιρετών μελών τον Οκτώβριο του 2016, όπως προνοείται από το
καταστατικό. Εν τω μεταξύ, τρία από τα επτά διορισμένα μέλη της
Διαχειριστικής Επιτροπής αντικαταστάθηκαν για διάφορους λόγους.

Είναι αδιαμφισβήτητο γεγονός ότι η παρούσα Διαχειριστική Επιτροπή ανέλαβε τα καθήκοντα της κάτω από πολύ καλύτερες συνθήκες από την προηγούμενη Διαχειριστική Επιτροπή.

Αυτό οφείλεται στη συστηματική δουλειά που έγινε από τα προηγούμενα μέλη της Επιτροπής, οι οποίοι εφάρμοσαν τους κανόνες ορθής εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνεια και υιοθέτησαν τις απαιτούμενες ασφαλιστικές δικλείδες.

Επίσης, η προηγούμενη Διαχειριστική Επιτροπή, εκπόνησε, με τη βοήθεια ειδικών, ένα σχέδιο επενδύσεων και προχώρησε σε μεγάλο βαθμό με την υλοποίηση αυτού, γεγονός το οποίο δεν μπορεί να μη τους αναγνωριστεί και πιστωθεί.

Φίλες και Φίλοι,

Για το οικονομικό έτος 2016, το Ταμείο πραγματοποίησε πλεόνασμα €1.6εκ. έναντι ελλείμματος €3.6εκ την προηγούμενη χρονιά. Ως αποτέλεσμα, η αρνητική μεταβολή στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία του Ταμείου περιορίστηκε από €8.1εκ. το 2015 στα €3.7εκ. το 2016. Τα στοιχεία ενεργητικού απέδωσαν θετικά, κάτι που δείχνει ότι κινούμαστε προς τη σωστή κατεύθυνση.

Η Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου έχει διαμορφωθεί στη βάση μελέτης ενεργητικού και παθητικού του (Asset/Liability Modeling ALM).

Η Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής (ΔΑΕΠ) για την αμέσως επόμενη περίοδο έχει ήδη εγκριθεί από τη Διαχειριστική Επιτροπή, έχει

2/8

υποβληθεί στον Έφορο και βρίσκεται αναρτημένη στην ιστοσελίδα του Ταμείου.

Στο πλαίσιο υλοποίησης αυτής της Επενδυτικής Πολιτικής, η Διαχειριστική Επιτροπή προχωρά, με προσεκτικές και μελετημένες κινήσεις, πάντα με τη βοήθεια εξωτερικών συμβούλων, σε μετατόπιση του ενεργητικού του Ταμείου, που σήμερα βρίσκεται κυρίως σε μετρητά και ακίνητα, στις διάφορες κατηγορίες επενδύσεων (asset classes) που προβλέπει η ΔΑΕΠ. Η πορεία υλοποίησης της ΔΑΕΠ βρίσκεται περίπου στο 75%. Λεπτομέρειες θα σας παρουσιαστούν στη συνέχεια.

Πολύ πρόσφατα ολοκληρώθηκε και η Αναλογιστική Μελέτη του Ταμείου, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2016. Στη συνέχεια θα γίνει από τους συμβούλους του Ταμείου παρουσίαση των ευρημάτων της μελέτης αυτής. Η μελέτη κατέδειξε αναλογιστικό έλλειμμα ύψους €184εκ., (σε σύγκριση με €176εκ. στις 31.12.2015). Οι παράγοντες που οδήγησαν στην αύξηση του αναλογιστικού ελλείμματος κατά €8εκ. θα εξηγηθούν από τις παρουσιάσεις που θα ακολουθήσουν.

Το Σχέδιο Ανάκαμψης που συμφωνήθηκε πέρσι (μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΤΗΚ και της Διαχειριστικής Επιτροπής) προέβλεπε στην καταβολή 11 ετήσιων δόσεων ύψους €17εκατομμυρίων ευρώ, με την πρώτη δόση να έχει ήδη καταβληθεί.

Ενόψει των αποτελεσμάτων της νέας αναλογιστικής μελέτης, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΤΗΚ και η Διαχειριστική Επιτροπή του

3/8

Ταμείου συμφώνησαν να αναθεωρήσουν το Σχέδιο Ανάκαμψης. Το νέο συμφωνηθέν σχέδιο προνοεί την καταβολή 10 ετήσιων δόσεων ύψους €19,6 εκατομμυρίων ευρώ έκαστη, της πρώτης δόσης αρχομένης από φέτος.

Όπως θα σας εξηγηθεί με περισσότερη λεπτομέρεια στη συνέχεια, αυτό το μεγάλο έλλειμμα είναι κατά κύριο λόγο αποτέλεσμα των ασυνήθιστα χαμηλών επιτοκίων. Όταν, όπως αναμένεται, τα επιτόκια επανέλθουν στα προηγούμενα επίπεδα και με την περαιτέρω εφαρμογή της ΔΑΕΠ με μετακίνηση ενεργητικού από μετρητά σε πιο αποδοτικές επενδύσεις, το έλλειμμα αναμένεται να μειωθεί με στόχο την τελική εξάλειψή του.

Είναι σημαντικό να ληφθεί υπόψη ότι τόσο η αναλογιστική μελέτη όσο και το σχέδιο ανάκαμψης θα επαναλαμβάνονται και επανεξετάζονται κάθε χρόνο, **αλλά και εκτάκτως**, αν προκύψουν γεγονότα που θα το καθιστούν αναγκαίο.

Κυρίες και Κύριοι,

Η Διαχειριστική Επιτροπή είναι προσηλωμένη στην εφαρμογή πρακτικών, διαδικασιών και δομών διακυβέρνησης του Ταμείου, σύμφωνα με τη νομοθεσία, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Έχει τεθεί και ακολουθείται ένα πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης το οποίο αναμένεται να αναπτυχθεί σε ένα πλήρη Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης με διαδικασίες και κανονισμούς με την ολοκλήρωση της στελέχωσης και κυρίως της πρόσληψης του Γενικού Διευθυντή.



4/8

Έχουν ήδη εγκριθεί και τεθεί σε εφαρμογή διαδικασίες και δικλείδες ασφαλείας που αφορούν τις καθημερινές πληρωμές του Ταμείου. Γίνεται επίσης συστηματική διαχείριση των ταμειακών αποθεμάτων επί **μηνιαίας βάσης**.

Όσον αφορά το στόχο που μαζί θέσαμε για αυτόνομη λειτουργία του Ταμείου με το δικό του προσωπικό, θέσαμε τάχιστα σε εφαρμογή τη διαδικασία πρόσληψης Γενικού Διευθυντή με τη βοήθεια εξειδικευμένων συμβούλων. Πραγματοποιήθηκαν συνεντεύξεις από τις οποίες προκρίθηκε αριθμός ατόμων τα οποία δυστυχώς εν τέλει άλλαξαν γνώμη και αποχώρησαν. Το όλο θέμα θα επανεξεταστεί ως επείγον.

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου δίνει ιδιαίτερη σημασία στη διαφάνεια και στην επικοινωνία με τα Μέλη του. Για το λόγο αυτό, το Ταμείο διαθέτει δική του ιστοσελίδα, η οποία ενημερώνεται διαρκώς με υλικό, μέσω της οποίας θα έχετε συνεχή ενημέρωση όχι μόνο για τα θέματα που αφορούν στη μερίδα του κάθε μέλους, αλλά και για όλα τα σημαντικά θέματα που αφορούν το Ταμείο.

Στο σημείο αυτό θέλω να αναφερθώ σε ένα δύσκολο θέμα που απασχόλησε ιδιαίτερα τη Διαχειριστική Επιτροπή κατά την περίοδο που μας πέρασε.

Είναι σε όλους γνωστό ότι το Ταμείο ενεπλάκη σε διαφόρων μορφών επενδύσεις στην κατηγορία «Ακίνητη Περιουσία»:



5/8

- αγορές ακινήτων (ολοκληρωμένων ή υπό ανάπτυξη),
- χρηματοδοτήσεις έργων ανάπτυξης ακινήτων,
- δανεισμό έργων ανάπτυξης ακινήτων.

Η προηγούμενη Διαχειριστική Επιτροπή είχε αναθέσει, σε δυο Νομικούς Οίκους, την αξιολόγηση όλων των συμβάσεων που έχει συνάψει το Ταμείο για κάθε μορφής αγορά, χρηματοδότηση ή δανεισμό έργων ανάπτυξης ακινήτων. Οι όροι εντολής των Νομικών Οίκων ήταν να διερευνήσουν τις συμβάσεις αυτές και να ετοιμάσουν εκθέσεις-πορίσματα προς τους Διαχειριστές, ώστε να βοηθηθούν στη λήψη αποφάσεων για τον καταλληλότερο χειρισμό της κάθε μιας επένδυσης ξεχωριστά.

Στόχος της προσπάθειας αυτής είναι η όσο το δυνατό καλύτερη δυνατή διασφάλιση των συμφερόντων του ίδιου του Ταμείου, και, κατ' επέκταση, της Χρηματοδοτούσας Αρχής.

Αντίγραφα των εκθέσεων αυτών, με απόφασή μας, έχουν σταλεί στο Γενικό Εισαγγελέα για διερεύνηση τυχόν ποινικών ευθυνών.

Από μέρος μας, με γνώμονα **πάντα τη μεγιστοποίηση της ανακτησιμότητας**, μελετάται η κάθε μια υπόθεση ξεχωριστά με σκοπό να αποφασιστεί ο τρόπος χειρισμού της. Αυτός μπορεί να έχει τη μορφή πώλησης, αναδιάρθρωσης δανείου, επαναδιαπραγμάτευση συμφωνίας καθώς επίσης καταχώριση αστικών αγωγών ή ένα συνδυασμό όλων των αναφερθέντων.



Αυτό που θέλω να διαβεβαιώσω είναι ότι η Διαχειριστική Επιτροπή θα πάρει τις αποφάσεις που θα μεγιστοποιήσουν το οικονομικό όφελος του Ταμείου.

Αγαπητοί φίλοι και φίλες,

Αυτή είναι η εικόνα των οικονομικών δεδομένων του Ταμείου Συντάξεων για το 2016 καθώς και το έργο της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου μέχρι σήμερα. Όλοι μαζί κάναμε το καλύτερο και το οφειλόμενο. Τους τελευταίους 10 μήνες, εργαστήκαμε με βασικές αρχές την ευθύνη, την ακεραιότητα και τη διαφάνεια. Η εξυγίανση του Ταμείου Συντάξεων των εργαζομένων και εν γένει διαχείριση του, σε αντιδιαστολή με την προγενέστερη διαχείριση και αδιέξοδα που προκλήθηκαν και που είναι σε όλους γνωστά, υπήρξε μια από τις μεγαλύτερες προκλήσεις που είχαμε να αντιμετωπίσουμε.

Γι' αυτή την μεγάλη προσπάθεια, οφείλω σήμερα να εκφράσω τις θερμές ευχαριστίες μου προς όλα τα μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής (αιρετά και διορισμένα), γιατί εργάστηκαν με ζήλο, εντιμότητα και ήθος. Θα ήθελα επίσης να ευχαριστήσω το προσωπικό του Ταμείου το οποίο επίσης εργάζεται σκληρά για την προστασία των συμφερόντων των υπαλλήλων της ΑΤΗΚ.

Είμαι απόλυτα σίγουρος ότι με τον ίδιο ζήλο και επιμονή, θα συνεχίσουν να διαχειρίζονται το Ταμείο και να προστατεύουν τα

7/8

συμφέροντα των μελών του. Η προσπάθεια θα πρέπει να συνεχιστεί.
Έχουμε ακόμη δρόμο μπροστά μας. Οι βάσεις όμως τέθηκαν και τα
θεμέλια είναι γερά.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.

Μιχάλης Μουσιούττας

3 Ιουλίου 2017



8/8