



**Ομιλία Απερχόμενου Προέδρου της Διαχειριστικής Επιτροπής του  
Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ**  
**και**  
**Απερχόμενου Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΤΗΚ**  
**στην 2<sup>η</sup> Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του**  
**Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ**

**Λευκωσία, Δευτέρα 4 Ιουλίου 2016**

**Προσκεκλημένοι:**

- Εκπρόσωπος Εφόρου Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών (κ. Γιώργος Ροκόπου)
- Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής AON-Hewitt (Cyprus) Ltd (κ. Φίλιππος Μαννάρης)
- Εκπρόσωποι των Νομικών Συμβούλων του Ταμείου Δρ. Κ. Χρυσοστομίδης & Σια Δ.Ε.Π.Ε (κ. Γιώργος Μούντης, κ. Γιάννης Καραμανώλης, κ. Νιόβη Πετρίδου)
- Εκπρόσωποι KPMG (Cyprus) Ltd (κ. Κωνσταντίνος Καλλής, κ. Μιχάλης Βασιλείου)
- Αναπληρωτής Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Cyta (κ. Μιχάλης Αχιλλέως)

Κυρίες και Κύριοι,

Τον Ιανουάριο του 2014, όταν το Διοικητικό Συμβούλιο της Αρχής Τηλεπικοινωνιών Κύπρου (του οποίου η θητεία ολοκληρώθηκε την περασμένη Πέμπτη 30.6.2016) ανέλαβε τα καθήκοντά του, ανέλαβε ταυτόχρονα και τη μεγάλη ευθύνη εφαρμογής κανόνων ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, αποτελεσματικότητας και διαφάνειας σε κάθε του κίνηση. Στο πλαίσιο αυτό, προχώρησε άμεσα στο διορισμό νέας Διαχειριστικής Επιτροπής (ΔΕ) του Ταμείου, με τη συμμετοχή εκπροσώπων των Μελών, υπαλλήλων της Αρχής, αν και αυτό δεν αποτελούσε (ακόμα) νομική υποχρέωση της Αρχής. Παράλληλα ανατέθηκε ο ρόλος του Εσωτερικού Ελεγκτή (ΕΕ) του Ταμείου στην Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου της Αρχής. Αξίζει εδώ να σημειωθεί πως στο παρελθόν το Ταμείο δεν υπαγόταν σε μηχανισμό ελέγχου. Αυτό έπρεπε να αλλάξει και άλλαξε.

Η νέα Διαχειριστική Επιτροπή ζήτησε από τον Εσωτερικό Ελεγκτή τη διεξαγωγή έρευνας για τη μέχρι τότε διαχείριση και τις επενδύσεις του Ταμείου. Είναι σε όλους γνωστό ότι το Ταμείο ενεπλάκη, επί θητείας προηγούμενων Διαχειριστικών Επιτροπών, σε διαφόρων τύπων επενδύσεις στην κατηγορία «Ακίνητη Περιουσία»: αγορές ακινήτων (ολοκληρωμένων ή υπό ανάπτυξη), χρηματοδοτήσεις έργων ανάπτυξης ακινήτων, δανεισμό έργων ανάπτυξης ακινήτων.

Το είδος, το ύψος και οι διαδικασίες επιλογής των επενδύσεων αυτών, αποτέλεσαν αντικείμενο ερευνητικών επιτροπών και δικαστικών διαδικασιών στο πρόσφατο παρελθόν και είναι αυτές ακριβώς τις επενδύσεις που κλήθηκε να εξετάσει και η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου.

Οι έρευνες αυτές έχουν ολοκληρωθεί και τα πορίσματα τους προωθήθηκαν στο Γενικό Εισαγγελέα, για τις δικές του ενέργειες. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Αρχής, που επίσης παραλαμβάνει τα πορίσματα, τα διαβίβασε και στο Γενικό Ελεγκτή.

Κυρίες και Κύριοι,

Πέρσι σας είπα το φως θα αποκαλύψει τα πάντα. Οι εργαζόμενοι θα μάθουν την αλήθεια. Και όπου υπάρχουν ευθύνες, αυτές θα αποδοθούν και αυτό κάνουμε σήμερα και γι' αυτό λογοδοτούμε σήμερα στην ετήσια Γενική Συνέλευση.

Η Διαχειριστική Επιτροπή έχει αναθέσει, σε δυο Νομικούς Οίκους, την αξιολόγηση όλων των συμβάσεων που έχει συνάψει το Ταμείο για κάθε μορφής αγορά ακινήτων και για χρηματοδότηση ή δανεισμό έργων ανάπτυξης ακινήτων. Οι όροι εντολής των Νομικών Οίκων ήταν σαφείς: να διερευνήσουν τις συμβάσεις αυτές και να ετοιμάσουν εκθέσεις-πορίσματα προς τους Διαχειριστές, ώστε να βοηθηθούν στη λήψη αποφάσεων για τον καταλληλότερο χειρισμό της κάθε μιας επένδυσης

3/10

ξεχωριστά. Στόχος της προσπάθειας αυτής είναι η καλύτερη δυνατή διασφάλιση των συμφερόντων των Μελών του Ταμείου, του ίδιου του Ταμείου, και, κατ' επέκταση, της Αρχής που είναι και η Επιχείρηση που χρηματοδοτεί το Ταμείο.

Τα πορίσματα και οι γνωματεύσεις της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και των Νομικών Οίκων, αξιολογήθηκαν ενδελεχώς τους τελευταίους μήνες από τους νέους Νομικούς Συμβούλους του Ταμείου (Δρ. Κ. Χρυσοστομίδης & Σια Δ.Ε.Π.Ε) οι οποίοι, τις αμέσως επόμενες μέρες, (μόλις επανασυγκροτηθεί η Διαχειριστική Επιτροπή) θα εισηγηθούν προς τη Διαχειριστική Επιτροπή τη λήψη των κατάλληλων νομικών μέτρων από το Ταμείο, εναντίον οποιουδήποτε φυσικού ή νομικού προσώπου έχει βλάψει τα συμφέροντά του, και γι' αυτό δεν πρέπει να χωρεί καμία αμφιβολία. Είναι απόφαση όλων μας, εργαζομένων, συντεχνιών, Διαχειριστών Επιτροπής και Διοικητικού Συμβουλίου να κάνουμε το αυτονόητο. Να προστατεύσουμε τα συμφέροντα των Μελών μας.

Φίλες και Φίλοι,

Μία ακόμη σημαντική πρόκληση που κλήθηκε να αντιμετωπίσει η παρούσα Διαχειριστική Επιτροπή, ήταν η οριστικοποίηση των οικονομικών καταστάσεων του Ταμείου για προηγούμενα χρόνια, που είχαν αφεθεί σε εκκρεμότητα από τους προηγούμενους Διαχειριστές,

διότι δεν ήταν σε θέση να δώσουν ικανοποιητικές εξηγήσεις σε σημεία που είχαν εντοπίσει οι Ελεγκτές.

Οι οικονομικές καταστάσεις για τα έτη 2012, 2013 και 2014 παρουσιάστηκαν πέρσι στην 1η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση. Η ετοιμασία και ο έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων για το 2015 ήταν πολύ πιο εύκολη τόσο για το Ταμείο όσο και για τους Ελεγκτές του. Αυτές θα παρουσιαστούν λεπτομερώς στη συνέχεια.

Η Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου έχει διαμορφωθεί στη βάση μελέτης ενεργητικού/παθητικού του Ταμείου (Asset/Liability Modeling ALM). Αυτή έχει ήδη εγκριθεί από τη Διαχειριστική Επιτροπή, έχει υποβληθεί στον Έφορο και βρίσκεται αναρτημένη στην ιστοσελίδα του Ταμείου.

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Επενδυτικής Πολιτικής, η Διαχειριστική Επιτροπή προχωρά, με προσεκτικές και μελετημένες κινήσεις, σε μετακύληση του ενεργητικού του Ταμείου, που σήμερα βρίσκεται κυρίως σε μετρητά και ακίνητα, στις διάφορες κατηγορίες επενδύσεων (asset classes) που προβλέπει η ΔΑΕΠ. Η πορεία υλοποίησης της ΔΑΕΠ βρίσκεται περίπου στο 50%. Λεπτομέρειες θα σας παρουσιαστούν στη συνέχεια.

Πολύ πρόσφατα ολοκληρώθηκε και η Αναλογιστική Μελέτη του Ταμείου, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2015. Στη συνέχεια θα γίνει από τους συμβούλους του Ταμείου παρουσίαση των ευρημάτων της μελέτης αυτής. Η μελέτη κατέδειξε αναλογιστικό έλλειμμα ύψους

€176εκ., (σε σύγκριση με €160εκ. στις 31.12.2014). Οι παράγοντες που οδήγησαν σε αύξηση του αναλογιστικού ελλείμματος κατά €16εκ. θα εξηγηθούν από τις παρουσιάσεις που θα ακολουθήσουν.

Το Πλάνο Ανάκαμψης που συμφωνήθηκε πέρσι (μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου της Cyta και της Διαχειριστικής Επιτροπής) προβλέπει δέκα ετήσιες δόσεις των €17εκ. Συμφωνήθηκε το πλάνο αυτό να παραμένει σε ισχύ, με ανάλογη επέκταση του αριθμού των ετήσιων δόσεων. Όπως θα σας εξηγηθεί με περισσότερη λεπτομέρεια στη συνέχεια, αυτό το μεγάλο έλλειμμα είναι κατά κύριο λόγο αποτέλεσμα των ασυνήθιστα χαμηλών επιτοκίων. Όταν, όπως αναμένεται, τα επιτόκια επανέλθουν στα προηγούμενα επίπεδα, το έλλειμμα θα μειωθεί ή και θα εξαλειφθεί. Εν πάση περιπτώσει, η πρώτη δόση €17εκ. (για το 2015) έχει ήδη καταβληθεί από τη Cyta στο Ταμείο, μετά την έγκριση από τη Βουλή σχετικού συμπληρωματικού προϋπολογισμού. Έχει επίσης εγκριθεί, στα πλαίσια του ετήσιου τακτικού προϋπολογισμού και η δόση των €17εκ. για το 2016. Έχει αποφασιστεί ότι η αναλογιστική μελέτη θα επαναλαμβάνεται κάθε χρόνο. Το πλάνο ανάκαμψης επίσης θα επανεξετάζεται κάθε χρόνο, αλλά και εκτάκτως, αν προκύψουν γεγονότα που το καθιστούν αναγκαίο.

Κυρίες και Κύριοι,

Η Διαχειριστική Επιτροπή είναι προσηλωμένη στην εφαρμογή πρακτικών, διαδικασιών και δομών διακυβέρνησης του Ταμείου, σύμφωνα με τη νομοθεσία, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες διεθνείς

πρακτικές. Στο πλαίσιο αυτό έχει ολοκληρωθεί, με τη βοήθεια συμβούλων, η ετοιμασία Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και διαδικασιών που θα διέπουν τη λειτουργία του Ταμείου. Λεπτομέρειες θα παρουσιαστούν στη συνέχεια.

Έχουν ήδη εγκριθεί και τεθεί σε εφαρμογή διαδικασίες και δικλίδες ασφαλείας που αφορούν τις καθημερινές πληρωμές του Ταμείου. Γίνεται επίσης συστηματική διαχείριση των ταμειακών αποθεμάτων επί μηνιαίας βάσης. Όσον αφορά στη στελέχωση του Ταμείου, έχουν ήδη γίνει οι πρώτες προσλήψεις που αφορούν τις θέσεις Λογιστή, Βοηθού Λογιστή και Συντηρητή/Διαχειριστή Κτηρίων. Στις αμέσως επόμενες μέρες θα προχωρήσουμε με τη διαδικασία πρόσληψης Γενικού Διευθυντή. Ο στόχος που μαζί θέσαμε για αυτόνομη λειτουργία του Ταμείου με το δικό του προσωπικό έχει σχεδόν ολοκληρωθεί.

Όπως ήδη ανέφερα, η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διαφάνεια και στην επικοινωνία με τα Μέλη του Ταμείου. Για το λόγο αυτό το Ταμείο διαθέτει δική του ιστοσελίδα, η οποία ενημερώνεται διαρκώς με υλικό, μέσω της οποίας θα έχετε συνεχή ενημέρωση για όλα τα θέματα.

Αγαπητοί φίλοι,

Ολοκληρώνοντας, θα ήθελα να επαναλάβω και να ξεκαθαρίσω οριστικά ορισμένα θέματα:

Η οικονομική σχέση του Ταμείου με την ΑΤΗΚ είναι ισχυρή και άρρηκτη. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ταμείου αντανακλούν στην Αρχή, που είναι η χρηματοδοτούσα Επιχείρηση και έχει, εκ του νόμου, την υποχρέωση κάλυψης των όποιων ελλειμμάτων.

Όμως, πέρα από το οικονομικό μέρος, το Ταμείο είναι σάρκα από τη σάρκα της ΑΤΗΚ. Γεννήθηκε από τους εργαζομένους της, για να υπηρετεί τους εργαζομένους και να διασφαλίζει ακέραια τα συνταξιοδοτικά τους δικαιώματα. Αυτή είναι η θεμέλια αποστολή του και την αποστολή αυτή είμαι σίγουρος θα συνεχίσει να προστατεύει το Διοικητικό Συμβούλιο του Οργανισμού.

Ακόμα και στο ενδεχόμενο αλλαγής του ιδιοκτησιακού καθεστώτος της Αρχής, να είστε βέβαιοι ότι οι συντάξεις σας, όσα κατακτήσατε μέσα από τη δουλειά μιας ολόκληρης ζωής, θα διαφυλαχτούν.

Το Ταμείο Συντάξεων προχωρά σε ένα νέο δρόμο. Εξελίσσεται. Μαζί με τους εργαζομένους κτίσαμε μία νέα σχέση εμπιστοσύνης που βασίζεται στη διαφάνεια, στην ενημέρωση και στην ακεραιότητα.

Αγαπητοί φίλοι και φίλες,

Αυτή είναι η εικόνα και το έργο της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου Συντάξεων για το 2015. Όλοι μαζί κάναμε το καλύτερο και το οφειλόμενο. Τους τελευταίους 30 μήνες, εργαστήκαμε με βασικές αρχές

την ευθύνη, την ακεραιότητα και τη διαφάνεια. Η εξυγίανση του Ταμείου Συντάξεων των εργαζομένων και εν γένει διαχείριση του, σε αντιδιαστολή με την προγενέστερη διαχείριση και αδιέξοδα που προκλήθηκαν και που είναι σε όλους γνωστά, υπήρξε μια από τις μεγαλύτερες προκλήσεις που είχαμε να αντιμετωπίσουμε.

Σ' αυτή την μεγάλη προσπάθεια οφείλω σήμερα στην τελευταία μου ομιλία στην Ετήσια Γενική Συνέλευση, να εκφράσω τις θερμές ευχαριστίες μου προς όλα τα μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής (αιρετά και διορισμένα), γιατί εργάστηκαν με ζήλο, εντιμότητα και ήθος.

Είμαι απόλυτα σίγουρος ότι με τον ίδιο ζήλο και επιμονή, θα συνεχίσουν να διαχειρίζονται το Ταμείο και να προστατεύουν τα συμφέροντα των μελών του. Η προσπάθεια θα πρέπει να συνεχιστεί. Έχουμε ακόμη δρόμο μπροστά μας. Οι βάσεις όμως τέθηκαν και τα θεμέλια είναι γερά.

Αγαπητοί φίλοι και φίλες,

Σας ευχαριστώ για τη στήριξη που δώσατε τους τελευταίους 32 μήνες. Ότι πετύχαμε, το οφείλουμε σ' αυτή την συστράτευση και στον κοινό στόχο που είχαμε. Στην κοινή μας αγάπη, την CΥΤΑ. Κλείνω με αυτά που είπα και στην πρόσφατη δημοσιογραφική διάσκεψη για τα πεπραγμένα του 2015: «Η CΥΤΑ έγραψε ιστορία. Θα συνεχίσει να γράφει και στο μέλλον· γιατί έχει και δύναμη και δυναμική. Η οποιαδήποτε προσπάθεια απαξίωσης του Οργανισμού είναι ιστορικό

λάθος, με συνέπειες στην οικονομία του τόπου και στους φορολογούμενους πολίτες».

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας

Χρίστος Πατσαλίδης

4 Ιουλίου 2016