



## ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΑ ΔΗΜΗΤΡΗ Η. ΗΛΙΑΔΗ

Αγαπητά μέλη του Ταμείου Συντάξεων,

Πέρασαν δύο χρόνια από την εκλογή μου ως Αιρετό Μέλος της Διαχειριστικής Επιτροπής (ΔΕ) του Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ.

Με συλλογική προσπάθεια και σκληρή δουλειά έχει γίνει έργο που αφορά στο «νοικοκύρεμα» του Ταμείου. Παρά ταύτα χρειάζονται πρόσθετες ενέργειες προς την ίδια κατεύθυνση για να φτάσουμε στον ποθητό στόχο της βιωσιμότητας του Ταμείου.

Ως τεχνοκράτης παραθέτω απολογισμό σε σχέση με τους στόχους που ο ίδιος είχα επικοινωνήσει μαζί σας πριν τις εκλογές του 2014. Σας είπα ότι θα επιμείνω να γίνουν συγκεκριμένες ενέργειες και να παρθούν αποφάσεις στα εξής:

1. Πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης. Το πλαίσιο έχει ετοιμαστεί και θα εφαρμοστεί από τη νέα ΔΕ. Θα ήταν καλύτερα το σχέδιο να βρισκόταν σε πλήρη εφαρμογή. Ολοκληρώθηκαν όμως ενέργειες προς την ορθή κατεύθυνση για ένα ταμείο της εμβέλειας του δικού μας. Δηλαδή, το Ταμείο απέκτησε ξεχωριστή νομική οντότητα με την εγγραφή στον Έφορο, διόρισε εσωτερικό ελεγκτή, διόρισε εξωτερικούς ελεγκτές και νομικούς συμβούλους διαφορετικούς από αυτούς της ΑΤΗΚ και διαχώρισε στο βέλτιστο δυνατό τις λειτουργίες του από την ΑΤΗΚ. Επίσης έχει εκδώσει ελεγμένους λογαριασμούς για τα έτη 2012-2015.
2. Στελέχωση του ταμείου. Έχει προσληφθεί λογιστής υπεύθυνος του λογιστηρίου του Ταμείου και βοηθός λογιστής, καθώς επίσης σε συνεννόηση με την ΑΤΗΚ έχει στελεχωθεί το Ταμείο με γραφειακό προσωπικό. Με την εφαρμογή του πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης, η οργανωτική δομή του Ταμείου θα συμπληρωθεί όπου χρειάζεται. Επιπλέον, έχουν προσληφθεί με διαφανείς διαδικασίες σύμβουλοι για θέματα επενδύσεων, εκτίμησης ακινήτων, διαχείρισης ταμειακών διαθεσίμων και διαχείρισης κεφαλαίων.
3. Σχέδιο επικοινωνίας. Λειτουργεί ιστοσελίδα του Ταμείου με στόχο την έγκαιρη και έγκυρη ενημέρωση των μελών του και θα αναπτυχθεί αυτόματος μηχανισμός ενημέρωσης του κάθε μέλους για τα συνταξιοδοτικά του ωφελήματα.
4. Βέλτιστη διαχείριση στοιχείων ενεργητικού. Ο ρυθμός υλοποίησης της Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής (ΔΑΕΠ) δεν ήταν ικανοποιητικός. Ως ως εκ τούτου παραμένουν ψηλά ταμειακά διαθέσιμα που παρά τη συνετή διαχείρισή τους δεν συντείνουν στην αναμενόμενη απόδοση και απαραίτητη γεωγραφική διασπορά. Η νέα ΔΕ θα πρέπει να ενσκήψει επί τούτου και να επιταχύνει την εφαρμογή μιας αναθεωρημένης ΔΑΕΠ.  
Το χαρτοφυλάκιο έχει επεκταθεί σε επενδύσεις στο εξωτερικό σε μετοχές και συμμετοχές σε επενδυτικά ταμεία υποδομών, χαρτοφυλάκια αυξημένου κινδύνου και εταιρικά ομόλογα.

Έχει αναλωθεί πολύς χρόνος στη διαχείριση των επενδύσεων σε ακίνητα που είχαν γίνει από παλαιότερες ΔΕ. Έχουν ολοκληρωθεί έρευνες από τον εσωτερικό έλεγχο και δύο νομικούς οίκους και έχουν ετοιμαστεί αγωγές από το νομικό σύμβουλο του Ταμείου. Η νέα ΔΕ θα κληθεί να πάρει αποφάσεις προς διεκδίκηση αποζημιώσεων μέσω της δικαστικής οδού. Έχει επίσης ολοκληρωθεί το ακίνητο στην οδό Εσπερίδες στη Λευκωσία και γίνονται προσπάθειες να ενοικιαστεί. Επίσης έχει γίνει ολική διαχείριση των υφιστάμενων ενοικιαζόμενων ακινήτων. Στόχος είναι το Ταμείο να εμπλέκεται μόνο ως μέτοχος και όχι ως διαχειριστής.

5. Κάλυψη τυχόν ελλείμματος από Cyta. Η ΑΤΗΚ έχει συμφωνήσει να πληρώνει 17εκ€/έτος για τα επόμενα 10 χρόνια με σκοπό την κάλυψη του αναλογιστικού ελλείμματος του Ταμείου ως έχει υπολογιστεί από τους συμβούλους του με παραδοχές της ΔΕ.
6. Μελέτη στρατηγικής ανάπτυξης του ταμείου: (α) αυτόνομης, (β) με συγχώνευση. (α) Εργαλείο αυτόνομης ανάπτυξης ήταν η ΔΑΕΠ ως αυτή έχει υιοθετηθεί και αναπροσαρμοστεί με βάση μελέτης Assets Liabilities Management (ALM). (β) δεν έχει γίνει μελέτη προς την κατεύθυνση αυτή.
7. Διασπορά των επενδύσεων σε γεωγραφικό επίπεδο και σε διάφορους τομείς. Έχουν γίνει επενδύσεις με βάση τη ΔΑΕΠ η οποία σήμερα χρειάζεται να αναπροσαρμοστεί στα νέα χρηματοοικονομικά δεδομένα που χαρακτηρίζονται από παρατεταμένη διάρκεια χαμηλών επιτοκίων. Ο ρυθμός εφαρμογής της ΔΑΕΠ και ως εκ τούτου η επανεπένδυση του χαρτοφυλακίου του Ταμείου σε διάφορους τομείς αλλά και σε διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές δεν ήταν ο αναμενόμενος. Η νέα ΔΕ θα πρέπει να εργαστεί πιο εντατικά για να επιτύχει την πλήρη διασπορά του χαρτοφυλακίου.
8. Περιορισμός του κινδύνου σύμφωνα με τις πραγματικές ανάγκες του ταμείου. Η απόδοση των επενδύσεων του Ταμείου είναι χαμηλή και κάτω από τις πραγματικές ανάγκες του Ταμείου. Δυστυχώς η κατάσταση του χαρτοφυλακίου που είχε αναλάβει η απερχόμενη ΔΕ ήταν τέτοια που δεν επέτρεπε άμεση αναδιάρθρωση. Χρειάζεται να εκπονηθεί νέα μελέτη ALM, να αναθεωρηθεί η ΔΑΕΠ και να εντατικοποιηθεί ο ρυθμός επανεπένδυσης του χαρτοφυλακίου.
9. Επένδυση του ταμείου στη νέα Cyta; Εφόσον τεθεί αυτό το θέμα, θα πρέπει να εξεταστούν οι πολυδιάστατοι κίνδυνοι που εμπεριέχει μια τέτοια απόφαση έναντι του ενδεχόμενου οφέλους του Ταμείου.

Με γνώμονα τον πιο πάνω απολογισμό από τον οποίο φαίνεται ότι με ξεκάθαρους στόχους και με συλλογικότητα μπορούμε να επιτύχουμε βήματα προς τα μπρος, σας ζητώ να με ξαναψηφίσετε θέτοντας και τους εξής νέους στόχους:

1. Επιτάχυνση της αναθεώρησης της μελέτης ALM και νέας ΔΑΕΠ και ταχύτατη εφαρμογή της έτσι ώστε η διασπορά των επενδύσεων να ολοκληρωθεί εντός του επόμενου έτους,
2. Ανάπτυξη και υλοποίηση διαδικασιών καθώς και της απαραίτητης οργανικής δομής, έτσι ώστε το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης του Ταμείου να εφαρμοστεί πλήρως,
3. Καλύτερη διαχείριση των επενδύσεων σε ενοικιαζόμενα ακίνητα,
4. Διεκδίκηση αποζημιώσεων για τα θέματα που αφορούν επενδύσεις σε ακίνητα δια της δικαστικής οδού με την αξιοποίηση των νομικών συμβούλων του Ταμείου,
5. Διαχείριση κάθε επένδυσης του Ταμείου με στόχο τη βελτιστοποίηση της θέσης του,

6. Ολοκλήρωση του σχεδίου επικοινωνίας με τα μέλη με κατάλληλο λογισμικό αλλά και με την ανάρτηση στην ιστοσελίδα σημαντικών αποφάσεων της ΔΕ,
7. Αξιολόγηση και παρακολούθηση των κινδύνων, που αφορούν όλες τις επενδύσεις.

Αγαπητά μέλη,

Οι αποφάσεις που αφορούν στη διαχείριση του Ταμείου είναι στρατηγικής σημασίας και θα πρέπει να παίρνονται με τεχνοκρατικά κριτήρια. Η συνεργασία με όλα τα μέλη της ΔΕ είναι απαραίτητη για να επιτύχουμε τους στόχους μας.

Ελπίζω ότι θα έχω τη ψήφο σας για να συμβάλω στη συνέχεια της επανατοποθέτησης του Ταμείου μας. Η 29χρονη επαγγελματική εμπειρία και η τεχνική κατάρτισή μου (με επιπλέον 2 χρόνια ως Ταμίας της απερχόμενης ΔΕ), αποτελούν για εσάς εγγύηση ότι θα υπερασπιστώ με ήθος και εντιμότητα τα συμφέροντα του Ταμείου μας.

Η συμμετοχή σας στην εκλογική διαδικασία για τη Διαχειριστική Επιτροπή του ταμείου που θα πραγματοποιηθεί στις 4 Οκτωβρίου 2016 είναι απαραίτητη.



Δρ. Δημήτρης Η. Ηλιάδης  
Υποψήφιο Αιρετό Μέλος

29 Σεπτεμβρίου, 2016

Επαγγελματικό προφίλ στο <http://cy.linkedin.com/in/demetriseliades/>