

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ
Ομιλία Προέδρου Διαχειριστικής Επιτροπής -
Απολογισμός Δράσης

**Ομιλία Προέδρου, κας Ρένας Ρουβιθά Πάνου –
Απολογισμός Πεπραγμένων Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου
Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ**

Λευκωσία, Παρασκευή 5 Ιουλίου 2019

Κύριε Εκπρόσωπε του Εφόρου Ταμείου Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών
Παροχών, **Γιώργο Ροκόπε,**

Κύριε Αναπληρωτή Ανώτατε Εκτελεστική Διευθυντή της ΑΤΗΚ, αγαπητή
Μιχάλη Αχιλλέως,

Κύριοι Σύμβουλοι και Συνεργάτες του Ταμείου
Aon Hewitt,
Ernst & Young και
Eurobank,

Κύριε Νομική Σύμβουλε από το Νομικό Οίκο, **Γεώργιος Κολοकाσιδης ΔΕΠΕ,**

Κυρίες και Κύριοι,

Αγαπητά Μέλη,

Σας καλωσορίζω σήμερα στην 5^η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του
Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ.

Με την ευκαιρία αυτή, σας υπενθυμίζω ότι η παρούσα Διαχειριστική Επιτροπή
του Ταμείου, αποτελείται από τα πέντε μέλη του ΔΣ της Cyta που
διορίστηκαν τον περασμένο Φεβρουάριο, τους δύο ανώτερους διευθυντές
της Cyta που ήταν ήδη διορισμένοι, και τα τρία αιρετά μέλη που εκλέχθηκαν
(για διετή θητεία) τον περασμένο Οκτώβριο (2018) από την Εκλογική Γενική
Συνέλευση των μελών του Ταμείου.

Η Διαχειριστική Επιτροπή, κατά τη διάρκεια του χρόνου που πέρασε και κατά το 2019 είναι προσηλωμένη στα καθήκοντά της με συνέπεια και συστηματική εφαρμογή κανόνων διαφάνειας και ορθής εταιρικής διακυβέρνησης.

Η τρέχουσα επενδυτική πολιτική του Ταμείου θεσπίστηκε στις αρχές του 2017, σε συνέχεια της μελέτης Μοντελοποίησης Ενεργητικού & Παθητικού (Assets & Liabilities Modelling ή ALM), που εκπονήθηκε στα τέλη του 2016, με τη βοήθεια των Συμβούλων επί Επενδυτικών Θεμάτων Γενικής Φύσεως του Ταμείου. Η πολιτική αυτή αποτυπώνεται και στη Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής (ΔΑΕΠ) του Ταμείου, η οποία εγκρίθηκε από τη Διαχειριστική Επιτροπή στις 21/2/2017 και υποβλήθηκε στον Έφορο Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξοδοτικών Παροχών, στις 10 Μαρτίου 2017, όπως προβλέπεται από το Νόμο.

Η Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου έχει ήδη υλοποιηθεί σε βαθμό πέραν του 90%. Λεπτομερής παρουσίαση της Δήλωσης Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής, του βαθμού συμμόρφωσης του Ταμείου σε αυτή, καθώς και των σχετικών αποδόσεων των διαφόρων επενδυτικών κατηγοριών, θα γίνει στη συνέχεια από τους Συμβούλους επί Επενδυτικών Θεμάτων του Ταμείου Aon Hewitt, που βρίσκονται σήμερα μαζί μας. Κύριε Μαννάρη ευχαριστώ θερμά εσάς προσωπικά και την ομάδα των συνεργατών σας για την πολύτιμη συμβολή σας.

Θα ήθελα να σημειώσω ότι η αναλυτική Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής και όλες οι σχετικές πληροφορίες βρίσκονται αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Ταμείου (www.cytapensionfund.org), όπου κάθε μέλος και ενδιαφερόμενος μπορεί να τις μελετήσει.

Στο σημείο αυτό πρέπει επίσης να αναφερθεί ότι το Ταμείο έχει ήδη δρομολογήσει τη διαδικασία για εκπόνηση νέας μελέτης ALM και θέσπιση νέας ΔΑΕΠ. Αυτό κρίθηκε επιβεβλημένο, καθώς συμπληρώνεται η τριετία που ορίζεται από το Νόμο ως η μέγιστη διάρκεια, μετά την πάροδο της οποίας επιβάλλεται η επικαιροποίηση της μελέτης.

Φίλες και Φίλοι,

Για το οικονομικό έτος 2018, το Ταμείο σημείωσε έλλειμμα της τάξης των €5,3εκ., έναντι πλεονάσματος €34εκ. που είχε σημειωθεί την προηγούμενη χρονιά. Ως αποτέλεσμα, το 2018 σημειώθηκε πτωτική μεταβολή στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία του Ταμείου κατά €10εκ., έναντι θετικής μεταβολής ύψους €30,7εκ. που είχε σημειωθεί το 2017, και έναντι επίσης θετικής απόδοσης που είχε σημειωθεί κατά το 2016. Η αρνητική μεταβολή που σημειώθηκε το 2018 οφείλεται κατά κύριο λόγο στη μεγάλη πτώση των διεθνών αγορών κατά το τελευταίο τρίμηνο του έτους, με αποκορύφωμα το Δεκέμβριο, όπου η πτώση των μετοχών ήταν της τάξης του 10%. Αξίζει να σημειωθεί ότι η κατάσταση των αγορών έχει ήδη αναστραφεί από τις αρχές του 2019, με αποτέλεσμα να υπερκαλυφθούν οι όποιες ζημιές, επαναφέροντας το Ταμείο σε θετικές αποδόσεις. Ευελπιστούμε ότι η θετική αυτή εξέλιξη θα διατηρηθεί παρά το ότι, όπως όλοι γνωρίζουμε, οι τάσεις στις διεθνείς αγορές είναι απρόβλεπτες και ευάλωτες σε εξωγενείς παράγοντες.

Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ταμείου, οι Λογαριασμοί, οι Οικονομικές Καταστάσεις και η Έκθεση της Διαχειριστικής Επιτροπής βρίσκονται αναρτημένα στην ιστοσελίδα του Ταμείου στο διαδίκτυο



(www.cytapensionfund.org), με ελεύθερη πρόσβαση. Για διευκόλυνση των μελών που δεν έχουν δυνατότητα σύνδεσης στο διαδίκτυο, ορισμένα τυπωμένα αντίγραφα των Λογαριασμών βρίσκονται στη διάθεσή σας σήμερα, εδώ στην αίθουσα.

Κατά τη διάρκεια της σημερινής Συνέλευσης, θα ακολουθήσει παρουσίαση των Λογαριασμών και των Οικονομικών Καταστάσεων από το Λογιστή του Ταμείου και στη συνέχεια θα γίνει παρουσίαση της Έκθεσης των Ελεγκτών του Ταμείου, Ernst & Young Cyprus, που βρίσκονται σήμερα μαζί μας και τους οποίους ευχαριστώ για τη σημαντική συμβολή τους.

Κυρίες και Κύριοι,

Πρόσφατα ολοκληρώθηκε η Αναλογιστική Μελέτη Χρηματοδότησης του Ταμείου, με ημερομηνία αναφοράς 31/12/2018. Η μελέτη κατέδειξε αναλογιστικό έλλειμμα €141.3εκ., το οποίο κυμαίνεται στα ίδια περίπου επίπεδα με το αντίστοιχο περσινό έλλειμμα €140.3εκ. στις 31/12/2017, (δηλαδή διαφορά €1εκ.). Τα ευρήματα της μελέτης και οι παράγοντες που επέδρασαν στην τελική διαμόρφωση του αναλογιστικού ελλείμματος, θα επεξηγηθούν λεπτομερώς στην παρουσίαση που θα ακολουθήσει από τους συμβούλους Αναλογιστές του Ταμείου (Aon Hewitt).

Όπως γνωρίζετε, για την κάλυψη του αναλογιστικού ελλείμματος χρηματοδότησης, η Cyta, ως Χρηματοδοτούσα Επιχείρηση του Ταμείου, καταβάλλει προς το Ταμείο ετήσιες εισφορές, οι οποίες καθορίζονται στη βάση του εκάστοτε ισχύοντος Σχεδίου Ανάκαμψης. Το Σχέδιο αυτό συνομολογείται ή/και επικαιροποιείται από κοινού μεταξύ του Ταμείου και της Cyta κάθε χρόνο, μετά τη διεξαγωγή της Αναλογιστικής Μελέτης

4/9



Χρηματοδότησης. Στη συνέχεια, το Σχέδιο εγκρίνεται από τον Έφορο Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών.

Θα ήθελα, στο στάδιο αυτό, να υπενθυμίσω ότι, με την ολοκλήρωση της προηγούμενης Αναλογιστικής Μελέτης Χρηματοδότησης για το 2017, είχε διαπιστωθεί **σημαντική μείωση** του αναλογιστικού ελλείμματος χρηματοδότησης **κατά €44εκ.** (από €184,3εκ που ήταν στις 31/12/2016, στα €140,3εκ στις 31/12/2017). Παρά όμως τη μείωση αυτή, η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου και το Διοικητικό Συμβούλιο της Cyta αποφασίσαμε, σε έκτακτη βάση, να **διατηρήσουμε την εισφορά της Cyta για το 2018 στο αυξημένο ποσό των €19,6εκ.**, ποσό που είχε αποφασιστεί το 2017 με βάση τα ισχύοντα δεδομένα. Η πιο πάνω απόφαση για διατήρηση της ετήσιας εισφοράς της Cyta στο αυξημένο ποσό των €19,6εκ. για το 2018, είχε υιοθετηθεί ως μια κίνηση μέγιστης σύνεσης εκ μέρους της Cyta, καθώς και μέγιστης δέσμευσης προς το προσωπικό της.

Σε συνέχεια της αναλογιστικής μελέτης που μόλις ολοκληρώθηκε για το έτος 2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Cyta και η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου, προχώρησαν και πάλι στο δρόμο της μέγιστης σύνεσης και ευθύνης, κτίζοντας ακόμα πιο δυνατά και ουσιαστικά πάνω στα θεμέλια που εδραιώθηκαν το προηγούμενο διάστημα. Ως αποτέλεσμα, αποφασίσαμε την περασμένη Τρίτη να διατηρήσουμε και για το 2019, σε έκτακτη και πάλι βάση, την ιδιαίτερα υψηλή ετήσια δόση των €19,6εκ. της Cyta προς το Ταμείο. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο της Cyta αποφάσισε, ειδικά για φέτος, **πέραν της διατήρησης της ετήσιας δόσης των €19,6εκ., να προχωρήσει και στην επιπλέον καταβολή εφάπαξ έκτακτης εισφοράς ύψους €25εκ., ώστε να επιτευχθεί ακόμα μεγαλύτερη επιτάχυνση στην κατεύθυνση της πλήρους εξάλειψης του**



αναλογιστικού ελλείμματος του Ταμείου. Κύριο μας μέλημα ήταν το αναλογιστικό έλλειμμα του Ταμείου να μειωθεί με ταχύτερους ρυθμούς, ώστε να καλυφθεί πλήρως σε μικρότερο χρονικό διάστημα. Έτσι ώστε να βοηθηθεί η Διαχειριστική Επιτροπή στη χάραξη μιας νέας Επενδυτικής Πολιτικής, που να στοχεύει σε πιο συντηρητικούς στόχους, ως προς την αναμενόμενη απόδοση, που να συνεπάγονται χαμηλότερο επενδυτικό ρίσκο. Κάτι άλλωστε που είναι επιβεβλημένο, καθώς το Ταμείο διαχειρίζεται διαθέσιμα που θα αποδοθούν στα Μέλη του με τη μορφή συντάξεων. Σημειώνεται ότι η υφιστάμενη ΔΑΕΠ στοχεύει σε απόδοση 4,7% η οποία, σύμφωνα με τη σημερινή παγκόσμια επενδυτική πραγματικότητα, είναι δύσκολο να επιτευχθεί. Η προσπάθεια γι' αυτό οδηγεί το Ταμείο για ανάληψη ρίσκου πέραν του επιθυμητού.

Οι πιο πάνω αποφάσεις οδηγούν, με τα σημερινά δεδομένα, σε αναμενόμενη **πλήρη κάλυψη του ελλείμματος χρηματοδότησης του Ταμείου σε 6,25 χρόνια από σήμερα,** περίοδο που συγκρίνεται εξαιρετικά θετικά με το ήδη ικανοποιητικό πρόγραμμα αποπληρωμής των 10 χρόνων που είχε καθοριστεί και υιοθετηθεί ως συνετή πρακτική το 2014. **Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η νομοθεσία απαιτεί αντίστοιχη κάλυψη παρόμοιων αναλογιστικών ελλειμμάτων σε περίοδο μέχρι και δεκαπέντε χρόνια, που είναι υπερδιπλάσια από αυτήν που συνεπάγονται οι πρόσφατες αποφάσεις της Cyta και της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου μας.**

Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι τόσο η αναλογιστική μελέτη όσο και το σχέδιο ανάκαμψης, επαναλαμβάνονται και επανεξετάζονται σε ετήσια βάση, αλλά και εκτάκτως, αν τυχόν προκύψουν γεγονότα που καθιστούν μια αντίστοιχη αξιολόγηση αναγκαία.

Κυρίες και Κύριοι,

Η Διαχειριστική Επιτροπή είναι προσηλωμένη στην εφαρμογή πρακτικών, διαδικασιών και δομών διακυβέρνησης του Ταμείου σύμφωνα με τη νομοθεσία, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές.

Το Ταμείο έχει ήδη υιοθετήσει, και ακολουθεί, ένα πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης το οποίο αναμένεται να αναπτυχθεί σε πλήρη Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, με ολοκληρωμένο φάσμα διαδικασιών και κανονισμών. Πρόσφατα ανακοινώθηκαν δραστικές αλλαγές στην Ευρωπαϊκή Οδηγία που διέπει την ίδρυση, την εποπτεία και τη λειτουργία των Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών. Εν αναμονή της ενσωμάτωσής τους στην εθνική νομοθεσία περί τα τέλη του έτους, η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου μας έχει ήδη ξεκινήσει ειδικό έργο για την επικαιροποίηση του Κώδικα Διακυβέρνησης και του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του Ταμείου.

Αξίζει να αναφερθεί ότι από το 2014, βρίσκονται σε ισχύ αυστηρές διαδικασίες και ουσιαστικές δικλίδες ασφαλείας αναφορικά με τις καθημερινές συναλλαγές του Ταμείου. Αυτές αναθεωρούνται σε συνεχή βάση και επικαιροποιούνται σύμφωνα με τις εμπειρίες που αποκομίζονται, καθώς και τις ανάγκες που προκύπτουν από τη λειτουργία του Ταμείου.

Θα ήθελα επίσης να σημειώσω ότι, σε συνέχεια υιοθέτησης διαδικασίας επιλογής, το Ταμείο προχώρησε πρόσφατα να συμβληθεί και με ΕΠΕΥ για τη παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών επί Επενδυτικών Θεμάτων Ειδικής Φύσεως, όπως απαιτείται από τη σχετική Οδηγία του Εφόρου.

Παράλληλα, γίνεται συστηματική διαχείριση των ταμειακών αποθεμάτων του Ταμείου επί μηνιαίας βάσης, με τη βοήθεια άλλων επιλεγμένων Ειδικών Συμβούλων.

Και όπως γνωρίζετε, ενόψει της ιδιαίτερης σημασίας που αποδίδει η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου στη διαφάνεια και στην επικοινωνία με τα Μέλη του, το Ταμείο διαθέτει δική του ιστοσελίδα, η οποία ανανεώνεται διαρκώς με χρήσιμες πληροφορίες. Μέσω της ιστοσελίδας αυτής μπορείτε να λαμβάνετε συνεχή ενημέρωση για όλα τα σημαντικά θέματα που αφορούν στο Ταμείο.

Αγαπητοί φίλοι και φίλες,

Για την επίτευξη των οικονομικών αποτελεσμάτων του Ταμείου Συντάξεων για το 2018, καθώς και για το συνολικό έργο της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου, καταβάλλονται μεγάλες και ακούραστες προσπάθειες από τα Μέλη της Επιτροπής. Πυξίδα μας, ήταν και παραμένει, η προσήλωση στις αρχές της υπευθυνότητας, της ακεραιότητας και της διαφάνειας.

Θα ήθελα, στο σημείο αυτό, να εκφράσω την εκτίμησή μου προς τον **Έφορο Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξοδοτικών Παροχών**. Και βέβαια, να εκφράσω τις ιδιαίτερα θερμές μου ευχαριστίες προς όλα τα μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής (αιρετά και διορισμένα) που εργάζονται με ζήλο, εντιμότητα και ήθος. Συγκεκριμένα αναφέρομαι στον Αντιπρόεδρο **Κώστα Κουμή**, καθώς και τα υπόλοιπα **Μέλη Ηρακλή Αγαθοκλέους, Χαράλαμπο**

Αυγουστή, Βαλεντίνο Ιωάννου, Χρύση Φοιινιώτη, Γιάννη Κουλία, Νάγια Στυλιανίδου, Χάρη Παφίτη και Γιώργο Καντούνα.

Ευχαριστώ επίσης θερμά το ανθρώπινο δυναμικό του Ταμείου και συγκεκριμένα τον [Σωτήρη Γαβριήλ](#), τη [Γλυκερία Γρηγοριάδου](#), τη [Μαρία Αργυρίδου](#) και τον [Άγι Λειβαδά](#), οι οποίοι δίνουν καθημερινά τον καλύτερό τους εαυτό για την προστασία των συμφερόντων των μελών του. Ένα μεγάλο ευχαριστώ απευθύνω και στον Εσωτερικό Έλεγχο της Cyta, στον οποίο έχει ανατεθεί και ο ρόλος Εσωτερικού Ελέγχου του Ταμείου, και ιδιαίτερα στην κα [Μαριάννα Γιωργαλλίδου](#), η συνεισφορά της οποίας είναι πολύτιμη.

Τις θερμές μου ευχαριστίες εκφράζω προς τον πρώην Πρόεδρο της Διαχειριστικής Επιτροπής κ. Μιχάλη Μουσιούττα, για τη σημαντική συμβολή του στην πρόοδο του Ταμείου. Ευχαριστώ επίσης τον πρώην Γραμματέα της Διαχειριστικής Επιτροπής κ. [Αντώνη Χρυσοστόμου](#) και τον πρώην Ταμία κ. [Δημήτρη Ηλιάδη](#), καθώς και την [Εκτελεστική Διεύθυνση](#) και τις υπηρεσίες της Cyta που παρέχουν συνεχή στήριξη στο Ταμείο. Τέλος, ευχαριστώ όλους τους [Συμβούλους και συνεργάτες](#) μας για τη συνεισφορά και την καθοδήγησή τους στην προσπάθεια επίτευξης των στόχων του Ταμείου μας.

Είμαι βέβαιη ότι, με αφοσίωση, συνέπεια και σύνεση, η Διαχειριστική Επιτροπή, πάντα με τη συνεχή στήριξη της Cyta, μπορεί να διαχειρίζεται υπεύθυνα το Ταμείο, στοχεύοντας στο καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα και προστατεύοντας παράλληλα στο μέγιστο βαθμό τα καλώς νοούμενα συμφέροντα των μελών του.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.