

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ

Ομιλία - Απολογισμός Πεπραγμένων Προέδρου Διαχειριστικής Επιτροπής

Ομιλία Προέδρου, κας Ρένας Ρουβιθά Πάνου
Απολογισμός Πεπραγμένων Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου
Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ

Λευκωσία, Δευτέρα 5 Ιουλίου 2021

Κυρίες και Κύριοι,
Αγαπητά Μέλη,

Καταρχήν θα ήθελα να ευχαριστήσω τους εκλεκτούς μας προσκεκλημένους που βρίσκονται μαζί μας σήμερα. Συγκεκριμένα:

- τον Έφορο Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών, κ. Νίκο Κουλλαπή,
- τον Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή της Cyta, αγαπητό Ανδρέα Νεοκλέους,
- το Νομικό μας Σύμβουλο κ. Γιώργο Κολοκασίδη, από τον ομώνυμο Νομικό Οίκο Γεώργιος Κολοκασίδης ΔΕΠΕ, και
- τους Χρηματοοικονομικούς Συμβούλους και Συνεργάτες του Ταμείου που είναι μαζί μας σήμερα:
την κα. Νατάσσα Αναστασιάδου εκ μέρους της Aon Solutions Cyprus Ltd,
τον κ. Χρίστο Ακκελίδη της Argus Stockbrokers Ltd,
τον κ. Γαβριήλ Ονισηφόρου της Ernst & Young Cyprus
και τον κ. Αγησίλαο Ηλιάδη εκ μέρους της Muhanna & Co.

Σας ευχαριστώ όλους θερμά για τη συνεργασία σας, καθώς και για τη σημερινή σας προσωπική παρουσία, και σας καλωσορίζω στην 7η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ.

Με την ευκαιρία αυτή, σας υπενθυμίζω ότι η παρούσα Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου αποτελείται από έξι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Cyta, έναν ανώτερο διευθυντή της Cyta και τρία αιρετά μέλη που εκλέχθηκαν τον Οκτώβριο του 2020 για διετή θητεία, μέσα από την Εκλογική Γενική Συνέλευση των μελών του Ταμείου.



A. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Πριν προχωρήσω, θα ήθελα ν' αναφερθώ στην Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου για το έτος 2020, η οποία έχει υλοποιηθεί σε βαθμό πέραν του 90%. Η τρέχουσα επενδυτική πολιτική θεσπίστηκε στις αρχές του 2020, σε συνέχεια της μελέτης Μοντελοποίησης Ενεργητικού & Παθητικού (Assets & Liabilities Modelling, ή ALM), που εκπονήθηκε με τη βοήθεια των Συμβούλων του Ταμείου επί Επενδυτικών Θεμάτων Γενικής Φύσεως AON Solutions Cyprus Ltd. Η πολιτική αυτή αποτυπώνεται στη Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής (ΔΑΕΠ) του Ταμείου, η οποία εγκρίθηκε καταρχήν από τη Διαχειριστική Επιτροπή στις 3 Μαρτίου 2020. Σε συνέχεια τροποποίησής της στις 23 Μαρτίου 2021, η οποία είχε ως κύριο στόχο την ελαχιστοποίηση της έκθεσης του Ταμείου σε επενδύσεις οι οποίες χαρακτηρίζονται από αυξημένους κινδύνους και μεγάλη πολυπλοκότητα, η ΔΑΕΠ υποβλήθηκε στις 12 Μαΐου 2021 στον Έφορο Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών, όπως προβλέπεται από το Νόμο.

Στο σημείο αυτό θα ήθελα να ευχαριστήσω την AON Solutions και για τη σημαντική της συμβολή στην υλοποίηση των στόχων του Ταμείου. Η κ. Αναστασιάδου θα προχωρήσει, στη συνέχεια, σε λεπτομερή παρουσίαση της Δήλωσης Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής, καθώς και του βαθμού συμμόρφωσης του Ταμείου σε αυτή, με αναφορά και στις σχετικές αποδόσεις των διαφόρων επενδυτικών κατηγοριών.

Η αναλυτική Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής και όλες οι σχετικές πληροφορίες βρίσκονται ήδη αναρτημένες και στην ιστοσελίδα του Ταμείου (www.cytapensionfund.org), όπου κάθε μέλος και ενδιαφερόμενος μπορεί να τις μελετήσει. Όπως γνωρίζετε, στο πλαίσιο της διαφάνειας και της ιδιαίτερης

σημασίας που αποδίδει η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου στην επικοινωνία με τα Μέλη του, η ιστοσελίδα μας ανανεώνεται συστηματικά με χρήσιμες πληροφορίες, έτσι ώστε τα Μέλη να λαμβάνουν συνεχή ενημέρωση για όλα τα σημαντικά θέματα.

Αναφορικά με την Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου, θα ήθελα να διευκρινήσω ότι η υλοποίησή της διενεργείται πλέον στη βάση των συμβουλών που παρέχονται από τους Σύμβουλους Ειδικής Φύσεως του Ταμείου. Το ρόλο αυτό ανέλαβε, από το Μάρτιο του τρέχοντος έτους, η Argus Stockbrokers Ltd, που επίσης είναι σήμερα μαζί μας. Κύριε Ακκελίδη σας καλωσορίζω για πρώτη φορά στη Γενική Συνέλευση του Ταμείου και προσδοκώ, μαζί με τα υπόλοιπα μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής, σε μια καθ' όλα παραγωγική και εποικοδομητική συνεργασία.

B. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ

Φίλες και Φίλοι,

Σε συνέχεια της εξαιρετικής επενδυτικής απόδοσης του Ταμείου για το έτος 2019, που οδήγησε σε πλεόνασμα €57,8 εκ. από επενδύσεις και σε αύξηση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του Ταμείου κατά €77 εκ., το έτος 2020 που ακολούθησε, ήταν μια ιδιαίτερα δύσκολη χρονιά από πλευράς επενδυτικών αποδόσεων. Μια χρονιά που χαρακτηρίστηκε, ως γνωστό, από πρωτοφανή μεταβλητότητα στις διεθνείς χρηματαγορές, ενόψει των πρωτόγνωρων συνθηκών που επέβαλε η Πανδημία. Παρά τις απρόβλεπτες αυτές συνθήκες διεθνώς, το 2020 το Ταμείο κατάφερε να περιορίσει τις όποιες αρνητικές επιπτώσεις στις επενδύσεις του σε μόνο 1,1%, ή €7,3 εκ., με

αντίστοιχη μείωση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων κατά €17,3 εκ., ή 2,6%.

Μεγάλης σημασίας είναι το ότι αυτή η, μικρής έκτασης αρνητική εξέλιξη που σημειώθηκε το 2020 στις επενδύσεις του Ταμείου, έχει ήδη αναστραφεί από τις αρχές του τρέχοντος έτους, με αποτέλεσμα το πρώτο εξάμηνο του 2021 οι επενδύσεις να σημειώνουν προκαταρκτικά θετική απόδοση κατά 2,1%, δηλαδή αύξηση της τάξης των €13,8 εκ. Η αύξηση αυτή που σημειώθηκε το πρώτο εξάμηνο του 2021, υπέρ-καλύπτει τις περιορισμένες απώλειες που είχαν σημειωθεί κατά το 2020. Ευελπιστούμε ότι η θετική αυτή εξέλιξη θα συνεχιστεί παρά το ότι, όπως όλοι γνωρίζουμε, οι τάσεις στις διεθνείς αγορές παραμένουν, σε μεγάλο βαθμό, απρόβλεπτες και ευάλωτες.

Τα λεπτομερή οικονομικά αποτελέσματα του Ταμείου, οι Λογαριασμοί, οι Οικονομικές Καταστάσεις και η Έκθεση της Διαχειριστικής Επιτροπής θα παρουσιαστούν κατά τη διάρκεια της σημερινής Συνέλευσης από το Λογιστή του Ταμείου κ. Σωτήρη Γαβριήλ. Θα ακολουθήσει επίσης παρουσίαση της Έκθεσης των Εξωτερικών Ελεγκτών του Ταμείου, Ernst & Young Cyprus, που επίσης βρίσκονται μαζί μας σήμερα και τους οποίους ευχαριστώ για τη σημαντική τους συμβολή. Όπως έχω ήδη αναφέρει, όλα τα πιο πάνω στοιχεία βρίσκονται αναρτημένα και στην ιστοσελίδα του Ταμείου στο διαδίκτυο (www.cytapensionfund.org), με ελεύθερη πρόσβαση για τα μέλη και όλους τους ενδιαφερόμενους.

Γ. ΑΝΑΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ

Αγαπητοί Φίλοι,

Θα ήθελα, στο σημείο αυτό, να αναφερθώ συνοπτικά και στην Αναλογιστική Μελέτη Χρηματοδότησης του Ταμείου, η οποία ολοκληρώθηκε πρόσφατα με ημερομηνία αναφοράς 31/12/2020. Η μελέτη κατέδειξε αναλογιστικό έλλειμμα της τάξης των €177,2 εκ., δηλαδή ελαφρά μειωμένο κατά €1 εκ., σε σχέση με το αντίστοιχο περσινό έλλειμμα των €178,2 εκ. Τα ευρήματα της μελέτης και οι παράγοντες που επέδρασαν στην τελική διαμόρφωση του αναλογιστικού ελλείμματος, θα επεξηγηθούν λεπτομερώς στην παρουσίαση που θα ακολουθήσει από τον κ. Αγησίλαο Ηλιάδη της Muihanna & Co, τον οποίο και ευχαριστώ. Λαμβάνοντας υπ' όψιν τις εξαιρετικά μεγάλες προκλήσεις της χρονιάς που μας πέρασε, είναι ενθαρρυντικό το ότι το αναλογιστικό έλλειμμα του Ταμείου για το 2020 παρέμεινε περίπου σταθερό, σημειώνοντας ελαφρά μείωση.

Όπως γνωρίζετε η Cyta, ως Χρηματοδοτούσα Επιχείρηση, καταβάλλει προς το Ταμείο ετήσιες εισφορές για την κάλυψη του αναλογιστικού ελλείμματος χρηματοδότησης, οι οποίες καθορίζονται στη βάση του εκάστοτε ισχύοντος Σχεδίου Ανάκαμψης. Κάθε χρόνο, το Σχέδιο αυτό συνομολογείται ή επικαιροποιείται από κοινού μεταξύ του Ταμείου και της Cyta, σε συνέχεια της διεξαγωγής Αναλογιστικής Μελέτης Χρηματοδότησης. Στη συνέχεια, το Σχέδιο εγκρίνεται από τον Έφορο Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών.

Οι προβληματικές επενδύσεις του παρελθόντος, εξακολουθούν δυστυχώς να αντικατοπτρίζονται στο αναλογιστικό έλλειμμα του Ταμείου, το μέγεθος του οποίου υπολογίζεται ετησίως, σύμφωνα με το εκάστοτε προεξοφλητικό

επιτόκιο και άλλους εξωγενείς παράγοντες. Παράλληλα, οι δύσκολες οικονομικές συνθήκες των τελευταίων ετών επίσης συντείνουν στη διατήρηση του ελλείμματος αυτού σε υψηλά επίπεδα. Ως εκ τούτου, η Cyta συνεχίζει να καταβάλλει σημαντικές ετήσιες εισφορές προς το Ταμείο, στο πλαίσιο της υπευθυνότητας με την οποία πάντα ενεργεί για στήριξη των ανθρώπων της.

Συγκεκριμένα, στη βάση της αναλογιστικής μελέτης που ολοκληρώθηκε πρόσφατα για το έτος 2020, το Διοικητικό Συμβούλιο της Cyta και η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου αποφάσισαν τη διατήρηση της υψηλής ετήσιας δόσης των €23 εκ. της Cyta προς το Ταμείο, με κύριο μέλημα τη μείωση του αναλογιστικού ελλείμματος με ταχείς ρυθμούς, ώστε να καλυφθεί πλήρως το συντομότερο.

Η συνεχιζόμενη υψηλή συνεισφορά της Cyta στηρίζει την υλοποίηση μιας ρεαλιστικής Επενδυτικής Πολιτικής για το Ταμείο, που στοχεύει σε μέση επενδυτική απόδοση της τάξης του 3%, ώστε να μην ενθαρρύνεται η ανάληψη υψηλού επενδυτικού κινδύνου από το Ταμείο. Η υιοθέτηση της συνετής αυτής επενδυτικής πολιτικής κρίθηκε επιβεβλημένη, καθώς το Ταμείο διαχειρίζεται διαθέσιμα που θα πρέπει ν' αποδοθούν στα Μέλη του με τη μορφή συντάξεων. Επίσης λαμβάνεται υπ' όψιν και το γεγονός ότι χρηματοδοτούσα αρχή για το Ταμείο είναι η ίδια η Cyta, η οποία ανήκει εξ ολοκλήρου στην Πολιτεία και σε όλους τους Κύπριους πολίτες και φορολογούμενους. Ως εκ τούτου, οι επενδύσεις του Ταμείου οφείλουν να γίνονται σε πλαίσιο σύνεσης και υπευθυνότητας.

Οι πιο πάνω αποφάσεις αναμένονται να οδηγήσουν, με τα σημερινά δεδομένα, σε πλήρη κάλυψη του ελλείμματος χρηματοδότησης του Ταμείου σε 8,6 χρόνια από σήμερα. Η περίοδος αυτή συγκρίνεται θετικά με το ήδη ικανοποιητικό πρόγραμμα αποπληρωμής των 10 χρόνων, που είχε υιοθετηθεί

ως συνετή πρακτική το 2014, ιδιαίτερα λαμβάνοντας υπ' όψιν ότι τα επιτόκια είναι πλέον αρνητικά και ο ρυθμός αύξησης των συντάξεων έχει μειωθεί. Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι η νομοθεσία απαιτεί αντίστοιχη κάλυψη παρόμοιων αναλογιστικών ελλειμμάτων σε περίοδο μέχρι και δεκαπέντε ετών, δηλαδή σχεδόν διπλάσιο χρονικό διάστημα από αυτό που υιοθετεί η Cyta με τις αποφάσεις της των τελευταίων ετών.

Όπως γνωρίζετε η αναλογιστική μελέτη, καθώς και το σχέδιο ανάκαμψης, επικαιροποιούνται σε ετήσια βάση αλλά και εκτάκτως, εάν τυχόν προκύψουν γεγονότα που καθιστούν μια αντίστοιχη αξιολόγηση αναγκαία.

Δ. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΟΣ

Στο σημείο αυτό θα ήθελα ν' αναφερθώ συνοπτικά και σε ένα άλλο μεγάλο κεφάλαιο για το Ταμείο, αυτό της διαχείρισης των προβληματικών επενδύσεων του παρελθόντος. Η Διαχειριστική Επιτροπή εργάζεται στοχευμένα και σε στενή συνεργασία με τη Διεύθυνση του Ταμείου, επιδιώκοντας την ελαχιστοποίηση των όποιων αρνητικών εξελίξεων είχαν καταγραφεί από τις εν λόγω επενδύσεις.

Ενδεικτικά, το έτος 2017 υπήρξε επιτυχής κατάληξη αναφορικά με την επένδυση του Ταμείου στο "Nicosia City Mall", η οποία απέφερε σημαντική αύξηση στην καθαρή αξία του Ταμείου κατά €22,3 εκ. Θα ήθελα επίσης να αναφερθώ στη συμμετοχή του Ταμείου στο έργο Blu Marine ιδιοκτησίας του Συγκροτήματος Λεπτός. Η επένδυση αυτή δεν αφορούσε μεν μη-εξυπηρετούμενη οφειλή, συνεπάγετο όμως σημαντικές εκκρεμότητες με αμφίβολες εξελίξεις για το Ταμείο. Ως αποτέλεσμα των εντατικών διαπραγματεύσεων για το συγκεκριμένο έργο, το Ταμείο κατάφερε έγκαιρα την επιτυχή αναδιάρθρωση της οφειλής με αποτέλεσμα, από τον Αύγουστο

2020 μέχρι σήμερα, να εισπράξει το ποσό των €10,9 εκ. σε κεφάλαιο και τόκους. Η οφειλή που παραμένει σήμερα είναι πολύ μικρότερη της αρχικής και πλήρως καλυμμένη με εμπράγματα εξασφαλίσεις.

Στην ίδια κατεύθυνση συνέχισαν να δρομολογούνται και άλλες ουσιαστικές βελτιωτικές ενέργειες από το Ταμείο, με στόχο την ανάκτηση των χρηματικών ποσών που είχαν επενδυθεί σε επισφαλή έργα. Οι ενέργειες αυτές περιλαμβάνουν πολύπλοκες διαπραγματεύσεις, νομικές ενέργειες καθώς και υιοθέτηση σχεδίων δράσης με στόχο την επίλυση, ή την πιο αποτελεσματική διαχείριση, των προβληματικών έργων του παρελθόντος, οι επιπτώσεις των οποίων ταλαιπωρούν δυστυχώς ακόμα το Ταμείο.

Ε. ΕΝΙΣΧΥΜΕΝΗ ΟΡΓΑΝΙΚΗ ΔΟΜΗ

Εξαιρετικά μεγάλης σημασίας για την ορθολογική διαχείριση του Ταμείου αποτελεί η πλήρωση της θέσης του Γενικού Διευθυντή, τον Ιανουάριο 2020, με το διορισμό του κ. Νεοκλή Θεοδοτίδη, έμπειρου στελέχους στη χρηματοοικονομική και επενδυτική τοπική αγορά.

Η διαδικασία αυτή ολοκληρώθηκε με πλήρη διαφάνεια, σε συνέχεια δημοσίευσης της θέσης και υιοθέτησής σχετικής ανταγωνιστικής διαδικασίας από τη Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου. Η ουσιαστική αυτή ενδυνάμωση της υπηρεσιακής ομάδας είχε ήδη καθοριστικό ρόλο στην αποτελεσματικότητα του Ταμείου και επιβεβαιώνει τη μεθοδική και επαγγελματική του προσέγγιση σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων του.

ΣΤ. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Εκλεκτοί προσκεκλημένοι,
Αγαπητά Μέλη,

Κατά τη διάρκεια και της χρονιάς που μας πέρασε, η Διαχειριστική Επιτροπή συνέχισε να εκτελεί τα καθήκοντά της με προσήλωση στους κανόνες διαφάνειας και ορθής εταιρικής διακυβέρνησης.

Στο πλαίσιο αυτό, το Ταμείο έχει ήδη υιοθετήσει βασικές αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, οι οποίες αποτελούν τα θεμέλια ενός ολοκληρωμένου Κώδικα, που στόχο έχει να καλύπτει όλες τις απαιτούμενες διαδικασίες και κανονισμούς. Ήδη, η λειτουργία του Ταμείου και οι καθημερινές συναλλαγές που διεξάγονται διέπονται από αυστηρές προδιαγραφές και σημαντικές δικλείδες ασφαλείας. Οι μηχανισμοί αυτοί αναθεωρούνται σε συνεχή βάση και επικαιροποιούνται σύμφωνα με τις εκάστοτε εξελίξεις, τις διαφοροποιούμενες ανάγκες του Ταμείου και τις εμπειρίες που αποκομίζονται στην πορεία διαχείρισής του.

Είναι ακριβώς στο πλαίσιο αυτό που το Ταμείο προχώρησε, το Δεκέμβριο του 2020, με τη διεξαγωγή σχετικών Διαγωνισμών για την επιλογή Συμβούλων Γενικής και Ειδικής Φύσεως επί Επενδυτικών Θεμάτων, σύμφωνα με τις πρόνοιες της σχετικής Νομοθεσίας του Εφόρου Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών.

Θα πρέπει επίσης ν' αναφέρω ότι οι Ελεγκτές του Ταμείου Ernst & Young Cyprus, εκτέλεσαν με υπευθυνότητα και επαγγελματισμό τα καθήκοντά τους στο Ταμείο για 5 συνεχόμενα έτη. Ως εκ τούτου, και παρά την άριστη μεταξύ

μας συνεργασία, το Ταμείο προχώρησε, ως όφειλε, στην προκήρυξη Διαγωνισμού για τον εκ νέου διορισμό Εξωτερικών Ελεγκτών, ενεργώντας στην κατεύθυνση της διαφάνειας και τηρώντας με συνέπεια τις αρχές ορθής εταιρικής διακυβέρνησης. Με την ευκαιρία αυτή, θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά τον κ. Σταύρο Παντζαρή, Πρόεδρο της Ernst & Young στην Κύπρο, καθώς και τον κ. Γαβριήλ Ονησιφόρου, Υπεύθυνο Συνεταίρο, οι οποίοι, μαζί με την ομάδα τους προσέφεραν υψηλού επιπέδου ελεγκτικές υπηρεσίες προς το Ταμείο όλο αυτό το διάστημα.

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Αγαπητοί φίλοι και φίλες,

Για την επίτευξη των οικονομικών αποτελεσμάτων και τη διαχείριση των προκλήσεων που αντιμετωπίζει το Ταμείο Συντάξεων, καταβάλλονται μεγάλες και ακούραστες προσπάθειες, τόσο από τα Μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής όσο και από τη Διεύθυνση και το προσωπικό του Ταμείου. Προσήλωσή μας παραμένει η μεγιστοποίηση της αξίας του και η προστασία των συμφερόντων των Μελών του, πάντα στο πλαίσιο της υιοθέτησης αρχών υπευθυνότητας, ακεραιότητας και διαφάνειας.

Μαζί με την εκτίμησή μου προς τον Έφορο Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών κ. Νίκο Κουλλαπή για τη θετική συνεργασία, θα ήθελα να εκφράσω τις ιδιαίτερες ευχαριστίες μου προς όλα τα μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής (αιρετά και διορισμένα) που εργάζονται με ζήλο, εντιμότητα και ήθος. Συγκεκριμένα αναφέρομαι στον Αντιπρόεδρο κ. Γιάννη Κωνσταντινίδη, καθώς και στα υπόλοιπα Μέλη: Ηρακλή Αγαθοκλέους, Χαράλαμπο Αυγουστή, Βαλεντίνο Ιωάννου, Αργύρη Αργυρού, Χρύση Φοινιώτη, Νάγια Στυλιανίδου, Σύλβια Κεννέ και Φίλιππο Ψιλοϊνη.

Ευχαριστώ επίσης θερμά το ανθρώπινο δυναμικό του Ταμείου, και ιδιαίτερα το Γενικό Διευθυντή κ. **Νεοκλή Θεοδοτίδη**, η συμβολή του οποίου είναι καθοριστική και πολύτιμη για τη θετική πορεία, την εξέλιξη και την αποτελεσματικότητα του Ταμείου. Επίσης ευχαριστώ το Λογιστή κ. **Σωτήρη Γαβριήλ**, την κ. **Γλυκερία Γρηγοριάδου**, την κ. **Μαρία Αργυρίδου** και τον κ. **Άγι Λειβαδά**, οι οποίοι δίνουν καθημερινά τον καλύτερό τους εαυτό για την προστασία των συμφερόντων των μελών του Ταμείου.

Τις θερμές μου ευχαριστίες εκφράζω και προς το πρώην Μέλος της Διαχειριστικής Επιτροπής κ. **Γιάννη Κουλία**, ο οποίος ολοκλήρωσε την παρουσία του ως Μέλος της Επιτροπής στις 27/10/2020. Θα ήθελα επίσης να εκφράσω την εκτίμησή μου προς τον Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή της Cyta κ. **Ανδρέα Νεοκλέους**, καθώς και προς όλες τις υπηρεσίες της Cyta που παρέχουν ουσιαστική στήριξη στο Ταμείο.

Τέλος, απευθύνω ένα μεγάλο ευχαριστώ και προς όλους τους εξωτερικούς μας **Συμβούλους και συνεργάτες**, για τη συνεχή τους καθοδήγηση και συμβολή στην επίτευξη των στόχων του Ταμείου.

Πεποίθησή μου είναι ότι η Διαχειριστική Επιτροπή και η Διεύθυνση του Ταμείου, λειτουργώντας με διαφάνεια, υπευθυνότητα και σύνεση, και με δεδομένη τη συνεχή στήριξη της Cyta, θα συνεχίσουν να διαχειρίζονται αποτελεσματικά το Ταμείο, μεγιστοποιώντας την αξία του και διαφυλάσσοντας, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, τα καλώς νοούμενα συμφέροντα των μελών του.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.