



Ταμείο Συντάξεων
& Χορηγημάτων
Υπαλλήλων ΑΤΗΚ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

Ομιλία Προέδρου, Δρα Κωνσταντίνου Νεοφύτου
Απολογισμός Πεπραγμένων Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου Συντάξεων και
Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ (CYTA Pension Fund)

Λευκωσία, 6 Ιουλίου 2026

Κυρίες και Κύριοι,

Αγαπητά Μέλη,

Ευχαριστώ τους προσκεκλημένους που βρίσκονται μαζί μας σήμερα:

- την Πρόεδρο του ΔΣ της Cyta, αγαπητή Μαρία Τσιάκκα,
- τον Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή της Cyta, αγαπητό Γιώργο Μετζάκη,
- τους Νομικούς μας Συμβούλους από το Δικηγορικό Γραφείο Γεώργιος Κολοकाσσίδης και Συνεταίροι ΔΕΠΕ, και το Δικηγορικό Γραφείο Ioannides Demetriou LLC,

καθώς και τους Χρηματοοικονομικούς Συμβούλους και Συνεργάτες του Ταμείου που είναι μαζί μας σήμερα:

- τον κ. Μάριο και τον Αλέξη Γιαννά εκ μέρους της Cronje & Yiannas Actuaries and Consultants Ltd,
- τον κ. Χρίστο Ακκελίδη και τον κ. Σάββα Θεοφίλου της Argus Stockbrokers Ltd,
- τον κ. Μαρίνο Θεοδοσίου και τον Αγησίλαο Ηλιάδη εκ μέρους της i.e. Muhanna & Co Ltd,
- και τον κ. Μωυσή Αριστείδου της Baker Tilly Klitou and Partners Ltd.

Σας ευχαριστώ όλους για τη συνεργασία, καθώς και για τη σημερινή σας προσωπική παρουσία, και σας καλωσορίζω στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του CYTA Pension Fund.



1. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ

Φίλες και Φίλοι,

Σε κάθε επενδυτικό οργανισμό, στην τελική αυτό που προέχει είναι η επενδυτική απόδοση, σε συνάρτηση με το επενδυτικό προφίλ – ρίσκο του Ταμείου.

Το 2025, το Ταμείο σημείωσε θετική επενδυτική απόδοση της τάξης του **2,9%**, με πλεόνασμα από επενδύσεις ποσού **€18,2 εκ.**, καθώς και αύξηση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του κατά **€3,5 εκ.**

Αυτό έρχεται σε συνέχεια του θετικού **7,1%** για το 2024 (με πλεόνασμα από επενδύσεις ποσού €44,1 εκ. και αύξηση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων κατά €11,5 εκ.) και του **5,1%** για το 2023 (με πλεόνασμα από επενδύσεις ποσού €27,2 εκ. και αύξηση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων κατά €2,5 εκ.), διαμορφώνοντας μέσο όρο απόδοσης της τάξης του **5,1%** για την τελευταία τριετία 2023-2025, με συνολικό πλεόνασμα από επενδύσεις ποσού **€89,5 εκ.** – ένα αποτέλεσμα σύμφωνο με τον στόχο που είχε τεθεί από τη Διαχειριστική Επιτροπή στη Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής του Ταμείου.

Τα λεπτομερή οικονομικά αποτελέσματα του Ταμείου, οι Λογαριασμοί και οι Οικονομικές Καταστάσεις θα παρουσιαστούν σήμερα από την ομάδα του Λογιστηρίου του Ταμείου.

Θα ακολουθήσει επίσης παρουσίαση της Έκθεσης των Εξωτερικών Ελεγκτών του Ταμείου, Baker Tilly Klitou and Partners Ltd, τους οποίους ευχαριστώ για τη σημαντική τους συμβολή και την καλή συνεργασία.

Όλα τα πιο πάνω στοιχεία βρίσκονται αναρτημένα και στην ιστοσελίδα του Ταμείου στο διαδίκτυο (www.cytapensionfund.org), με ελεύθερη πρόσβαση για τα μέλη και όλους τους ενδιαφερόμενους.

2. ΑΝΑΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ

Αγαπητοί Φίλοι,

Παρά τη θετική απόδοση του Ταμείου το 2025, η Αναλογιστική Μελέτη Χρηματοδότησης του Ταμείου κατέδειξε αναλογιστικό έλλειμμα της τάξης των **€211,6 εκ.**, δηλαδή μεγαλύτερο κατά **€71,5 εκ.**, σε σχέση με το αντίστοιχο περσινό έλλειμμα των **€140,1 εκ.** Το Επίπεδο Χρηματοδότησης του Ταμείου διαμορφώθηκε στο **75,3%**, από 82,1% πέρσι.

Αυτό οφείλεται σε διάφορους παράγοντες, οι οποίοι θα επεξηγηθούν λεπτομερώς στην παρουσίαση που θα ακολουθήσει από τον κ. Μαρίνο Θεοδοσίου της i.e. Muhanna & Co.

Να σημειώσω απλώς πως η βασικότερη αιτία της αύξησης είναι η αναθεωρημένη παραδοχή για πλήρη (100%) απόδοση της Αναπροσαρμογής Τιμαρίθμου Αποδοχών (ΑΤΑ) στους

μισθούς και τις συντάξεις από την 1/7/2027, στη βάση της πρόσφατης σχετικής συμφωνίας. Η επίδραση αυτή αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη θετική απόδοση του χαρτοφυλακίου του Ταμείου και τις εισφορές που έγιναν κατά τη διάρκεια του έτους.

Για σκοπούς της φετινής μελέτης υιοθετήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο **3,80%**, περίπου μία ποσοστιαία μονάδα χαμηλότερο από τον μακροπρόθεσμο στόχο απόδοσης του Ταμείου του **4,80%**, όπως προβλέπεται στη Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής.

Όπως γνωρίζετε, η Cyta, ως Χρηματοδοτούσα Επιχείρηση, καταβάλλει προς το Ταμείο επιπρόσθετες ετήσιες εισφορές για την κάλυψη του αναλογιστικού ελλείμματος χρηματοδότησης, οι οποίες καθορίζονται στη βάση του εκάστοτε ισχύοντος Σχεδίου Ανάκαμψης.

Κάθε χρόνο, το Σχέδιο αυτό συνομολογείται ή επικαιροποιείται από κοινού μεταξύ του Ταμείου και της Cyta, σε συνέχεια της διεξαγωγής Αναλογιστικής Μελέτης Χρηματοδότησης. Στη συνέχεια, το Σχέδιο εγκρίνεται από τον Έφορο Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών.

Σημειώνεται ότι, πέραν της ετήσιας ελλειμματικής εισφοράς, η Cyta προχώρησε επίσης σε αύξηση της κανονικής εισφοράς της προς το Ταμείο, από 2,30% σε 3,90% επί των ετήσιων απολαβών, με ισχύ από την 1η Αυγούστου 2025 ενώ με την πρόσφατη αναλογιστική μελέτη το ποσοστό αυτό θα αυξηθεί στο 4,6%.

Το νέο Σχέδιο Ανάκαμψης προβλέπει περίοδο πλήρους αποπληρωμής του ελλείμματος τα επτά (7) χρόνια από σήμερα, όπως και στο προηγούμενο Σχέδιο.

Όπως γνωρίζετε, η αναλογιστική μελέτη, καθώς και το σχέδιο ανάκαμψης, επικαιροποιούνται σε ετήσια βάση αλλά και εκτάκτως, εάν τυχόν προκύψουν γεγονότα που καθιστούν μια αντίστοιχη αξιολόγηση αναγκαία.

3. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΓΕΝΙΚΗΣ ΦΥΣΗΣ

Η Στρατηγική Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου αναθεωρήθηκε κατά το 2025, σε συνέχεια νέας μελέτης Μοντελοποίησης Ενεργητικού & Παθητικού (Asset & Liability Modelling, ALM), που εκπονήθηκε με τη βοήθεια των Συμβούλων του Ταμείου επί Επενδυτικών Θεμάτων Γενικής Φύσεως, Cronje & Yiannas Actuaries and Consultants Ltd.

Η νέα Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής (ΔΑΕΠ) του Ταμείου εγκρίθηκε και υποβλήθηκε στον Έφορο ΙΕΣΠ τον Ιούλιο του 2025, θέτοντας ως στόχο μακροπρόθεσμη μέση ετήσια απόδοση **4,80%** επί των περιουσιακών στοιχείων του Ταμείου.



Ο κ. Μάριος Γιαννάς θα παρουσιάσει τη νέα Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής, καθώς και το βαθμό συμμόρφωσης του Ταμείου με αυτή, με αναφορά και στις σχετικές αποδόσεις των διαφόρων επενδυτικών κατηγοριών για το έτος 2025.

4. ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ – ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ – ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΙΔΙΚΗΣ ΦΥΣΗΣ

Η υλοποίηση της Επενδυτικής Πολιτικής του Ταμείου διενεργείται από τους Σύμβουλους Ειδικής Φύσεως του Ταμείου, την εταιρεία Argus Stockbrokers Ltd.

Εκ μέρους της Argus, ο κ. Ακκελίδης θα παρουσιάσει την κατανομή του χαρτοφυλακίου του Ταμείου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, καθώς και ανασκόπηση των συνθηκών που επικρατούν σήμερα στις αγορές.

5. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΟΣ

Ένα μεγάλο κεφάλαιο για το Ταμείο, το οποίο εξακολουθεί να απορροφά δυσανάλογους πόρους και ενέργεια, είναι αυτό της διαχείρισης των προβληματικών επενδύσεων του παρελθόντος, οι οποίες, σε μεγάλο βαθμό, δημιούργησαν το αναλογιστικό έλλειμμα του Ταμείου.

Η Διαχειριστική Επιτροπή, μαζί με το Γενικό Διευθυντή, Νεοκλή Θεοδοτίδη, εργάζονται στοχευμένα για την ελαχιστοποίηση των ζημιών που τελικά θα καταγραφούν από τις εν λόγω επενδύσεις, καθώς και για την ανάκτηση όσο το δυνατόν μεγαλύτερου μέρους των απωλειών.

Οι σχετικές δικαστικές και εξωδικαστικές διαδικασίες, τόσο για τη διεκδίκηση των οφειλόμενων προς το Ταμείο ποσών όσο και για την υπεράσπιση του Ταμείου έναντι αντισυμβαλλομένων, παραμένουν σε εξέλιξη, και η Διαχειριστική Επιτροπή θα συνεχίσει να ενεργεί με στόχο τη διαφύλαξη των συμφερόντων του Ταμείου.

Χαρακτηριστική είναι η υπόθεση UCLAN, για την οποία έχουν υποβληθεί και σχετικά ερωτήματα από Μέλη μας. Η αρχική επένδυση του Ταμείου ανερχόταν σε **€23,15 εκ.**, ποσό το οποίο, επιβαρυνόμενο με τόκους από το 2012 μέχρι σήμερα, διαμορφώνει συνολική οφειλή που υπερβαίνει τα **€70 εκ.** Η Διαχειριστική Επιτροπή βρίσκεται σε προχωρημένο στάδιο διαπραγμάτευσης με τους αντισυμβαλλομένους, ενώ παράλληλα διατηρούνται στη διάθεση του Ταμείου όλα τα νομικά μέσα για τη διεκδίκηση των οφειλόμενων ποσών. Τα Μέλη θα ενημερωθούν αρμοδίως μόλις υπάρξουν ουσιαστικές εξελίξεις.

6. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ

Αγαπητά Μέλη,

Το Ταμείο Συντάξεων ήταν και παραμένει προσηλωμένο στην εφαρμογή άριστων προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης που αποσκοπούν στην προστασία των συμφερόντων των Μελών του και στοχεύει διαρκώς στο να διασφαλίζει ότι το Ταμείο είναι ένας σύγχρονος, διαφανής, ανταγωνιστικός και βιώσιμος Οργανισμός.

Η λειτουργία του Ταμείου και οι καθημερινές συναλλαγές που διεξάγονται διέπονται από αυστηρές προδιαγραφές και σημαντικές δικλείδες ασφαλείας. Οι μηχανισμοί αυτοί αναθεωρούνται σε συνεχή βάση και επικαιροποιούνται σύμφωνα με τις εκάστοτε εξελίξεις, τις διαφοροποιούμενες ανάγκες του Ταμείου και την εμπειρία που αποκομίζουμε στην πορεία διαχείρισής του.

Κατά το 2025, το Ταμείο συνέχισε τη συνεργασία του με τους νέους Εσωτερικούς Ελεγκτές του, PricewaterhouseCoopers Cyprus, στο πλαίσιο της οποίας εξετάζονται και υλοποιούνται σταδιακά βελτιώσεις στις διαδικασίες παρακολούθησης, στις εγκρίσεις επενδύσεων και στην τεκμηρίωση των εσωτερικών διαδικασιών του Ταμείου.

Η χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και η εταιρική διοίκηση εγγυώνται μια δυναμική και αποτελεσματική επικοινωνία μεταξύ της Διαχειριστικής Επιτροπής, της Διεύθυνσης και των Μελών και κατά συνέπεια την επιτυχή εφαρμογή της στρατηγικής του Ταμείου.

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Αγαπητοί φίλοι και φίλες,

Για την επίτευξη των οικονομικών αποτελεσμάτων και τη διαχείριση των προκλήσεων που αντιμετωπίζει το Ταμείο Συντάξεων, καταβάλλονται μεγάλες και ακούραστες προσπάθειες, τόσο από τα Μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής όσο και από τη Διεύθυνση και το προσωπικό του Ταμείου.

Προσήλωσή μας παραμένει η μεγιστοποίηση της αξίας του και η προστασία των συμφερόντων των Μελών του, πάντα στο πλαίσιο της υιοθέτησης αρχών υπευθυνότητας, ακεραιότητας και διαφάνειας.

Θέλω να εκφράσω τις ιδιαίτερες ευχαριστίες μου στους συναδέλφους μου στη Διαχειριστική Επιτροπή που εργάζονται με ζήλο, εντιμότητα και ήθος:

- Χρύση Φοινιώτη
- Λοΐζο Οικονομίδη



- Μαρία Αντωνίου – Χάματσου
- Ανθή Δράκου – Κληρίδου
- Ζήνωνα Ζήνωνος
- Κύπρο Λουκά
- Μαργαρίτα Μαραθεύτη
- Γιώργο Λαμπριανού
- Μάριο Φωκά

Θα ήθελα επίσης να ευχαριστήσω τον κ. Ανδρέα Προκοπίου, ο οποίος προσέφερε τις υπηρεσίες του στη Διαχειριστική Επιτροπή μέχρι τον Ιανουάριο του 2026.

Ευχαριστώ τον Γενικό Διευθυντή του Ταμείου, Νεοκλή Θεοδοτίδη και την ομάδα του η συμβολή των οποίων είναι καθοριστική και πολύτιμη για τη θετική πορεία και την αποτελεσματικότητα του Ταμείου.

Θα ήθελα επίσης να εκφράσω την εκτίμησή μου προς τον Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή της Cyta κ. Γιώργο Μετζάκη, καθώς και προς όλες τις υπηρεσίες της Cyta που παρέχουν ουσιαστική στήριξη στο Ταμείο.

Τέλος, απευθύνω ένα μεγάλο ευχαριστώ και προς όλους τους εξωτερικούς μας Συμβούλους και συνεργάτες, για τη συνεχή τους καθοδήγηση και συμβολή στην επίτευξη των στόχων του Ταμείου.

Πεποίθησή μου είναι ότι η Διαχειριστική Επιτροπή και η Διεύθυνση του Ταμείου, λειτουργώντας με διαφάνεια, υπευθυνότητα και σύνεση, και με δεδομένη τη συνεχή στήριξη της Cyta, θα συνεχίσουν να διαχειρίζονται αποτελεσματικά το Ταμείο, μεγιστοποιώντας την αξία του και διαφυλάσσοντας, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, τα καλώς νοούμενα συμφέροντα των μελών του.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.

