



**ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΑ ΔΗΜΗΤΡΗ Η. ΗΛΙΑΔΗ**

<http://cy.linkedin.com/in/demetriseliades/>

Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Στις 16 Οκτωβρίου θα διεξαχθούν εκλογές για την ανάδειξη τριών αιρετών μελών της Διαχειριστικής Επιτροπής (ΔΕ) του Ταμείου Συντάξεων μας. Με τη δική σας ψήφο εμπιστοσύνης έχω ήδη υπηρετήσει το Ταμείο από τη θέση του Ταμιά τα τέσσερα προηγούμενα χρόνια και ευελπιστώ ότι η σημερινή υποβολή της υποψηφιότητά μου για τρίτη συνεχή χρονιά θα τύχει της ίδιας υποστήριξης από εσάς.

Το Ταμείο μας έτυχε κακοδιαχείρισης/καταδολίευσης με αποτέλεσμα να επέλθουν μεγάλες ζημιές. Βασικό λάθος ήταν η επικέντρωση των επενδύσεων σε λίγες αλληλένδετες κατηγορίες επενδύσεων (Κυπριακά Ομόλογα, γραμμάτια Κυπριακού Τραπεζικού Τομέα, επενδύσεις στην Κυπριακή Αγορά Ακινήτων).

Σήμερα το Ταμείο βρίσκεται σε μια πολύ καλύτερη θέση μετά από συλλογικές αλλά προπαντός τεχνοκρατικές ενέργειες. Το καθαρό αποθεματικό του Ταμείου αυξήθηκε και οι επενδύσεις του διενεργούνται με βάση εγκεκριμένη από τη ΔΕ Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής (ΔΑΕΠ) η οποία είναι αποτέλεσμα μελέτης εγκεκριμένων συμβούλων. Έχει επιτευχθεί γεωγραφική διασπορά, διασπορά στις κατηγορίες επενδύσεων, επενδυτικών στρατηγικών και διαχειριστών κεφαλαίων.

Εφαρμόζονται κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης και έτσι διενεργείται ετήσια αναλογιστική μελέτη, η οποία αναδεικνύει το αναλογιστικό έλλειμμα του Ταμείου ως προς τις υποχρεώσεις του προς τα μέλη του. Η ΑΤΗΚ ως δια νόμου εγγυήτρια του Ταμείου καλύπτει το έλλειμμα με συμφωνία μεταξύ του Ταμείου και της ΑΤΗΚ κάθε χρόνο. Φέτος για πρώτη φορά ξεκίνησε συζήτηση για αποπληρωμή ενός μεγάλου εφάπαξ ποσού του αναλογιστικού ελλείμματος που εφόσον πραγματοποιηθεί θα έχει ευεργετικά αποτελέσματα για την ΑΤΗΚ και το Ταμείο, το οποίο θα μπορέσει να επαναποποθετήσει τα αποθεματικά του σε χαμηλότερου ρίσκου επενδύσεις.

Κατά τη διάρκεια των δύο προηγούμενων χρόνων με συλλογική προσπάθεια, επιμονή και σκληρή δουλειά έχει γίνει έργο που αφορά στο «νοικοκύρεμα» του Ταμείου Συντάξεως. Παρά ταύτα χρειάζονται να γίνουν και άλλες συλλογικές ενέργειες προς την ίδια κατεύθυνση για να φτάσουμε το στόχο της βιωσιμότητας του Ταμείου. Πριν όμως θέσω νέους στόχους, θα παραθέσω όπως και παλαιότερα απολογισμό σε συνάρτηση με τους στόχους που είχα επικοινωνήσει μαζί σας στις 28 Σεπτεμβρίου του:

1. Επιτάχυνση αναθεώρησης... ΑΛΜ και... ΔΑΕΠ και ταχύτατη εφαρμογή της... διασπορά των επενδύσεων... εντός του επόμενου έτους: έχει διενεργηθεί νέα ΑΛΜ το Δεκ.2016 και με βάση αυτήν έχει αναπτυχθεί νέα ΔΑΕΠ το Φεβ.2017. Έχει υλοποιηθεί τουλάχιστο το 95% της ΔΑΕΠ και μέχρι το τέλος του 2018 θα έχει ολοκληρωθεί το επενδυτικό πρόγραμμα. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει επενδύσεις στο εξωτερικό που αφορούν όλες τις επενδυτικές κατηγορίες εκτός ομολόγων.

2. Ανάπτυξη... υλοποίηση πρακτικών κανονισμών, διαφανών διαδικασιών... οργανικής δομής, έτσι ώστε το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης του Ταμείου να εφαρμοστεί... συντομότερο δυνατό: έχει ενδυναμωθεί η Διαδικασία Διαχείρισης Δαπανών και η ΔΕ έχει επικουρηθεί από ΕΠΕΥ για πρόσφατες αποφάσεις της. Επίσης έχουν γίνει

ενέργειες προς την εξεύρεση ΕΠΕΥ η οποία θα συμβουλεύει επί συνεχής βάσεως τη ΔΕ. Δεν έχει επιτευχθεί πρόοδος στην ανάπτυξη μιας βέλτιστης δομής και ενός πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης μέχρι στιγμής δεδομένης και της αποτυχίας να προσληφθεί ΓΔ. Με γνώμονα τα προαναφερθέντα, η ΔΕ αποφάσισε να διεξάγει ένα επιπλέον έλεγχο του Ταμείου σε σχέση με τις διαδικασίες και τη διαχείριση ρίσκου και μετέπειτα να ενσκήψει στη δομή και πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης.

3. Καλύτερη διαχείριση των επενδύσεων σε ακίνητα... εισόδημα: όλα τα ακίνητα του Ταμείου έχουν ενοικιαστεί. Δόθηκε προτεραιότητα στα κτήρια Εσπερίδες και Πανόραμα.

4. Διεκδίκηση αποζημιώσεων για επενδύσεις σε ακίνητα δια της δικαστικής οδού... : έχει προχωρήσει αγωγή εναντίον συγκεκριμένων μελών της ΔΕ, συμβούλων ακινήτων και του αντισυμβαλλόμενου στην περίπτωση του ΑΕΡΟ. Επίσης έγιναν ανταγωγές στις περιπτώσεις των έργων Εσπερίδες και Chaps.

5. Διαχείριση κάθε επένδυσης του Ταμείου σε ακίνητα... βελτιστοποίηση της θέσης του: Πωλήθηκε στην Τράπεζα Κύπρου το δάνειο στο Nicosia City Mall και επετεύχθη η απεμπλοκή του Ταμείου από το έργο. Επιπλέον έγιναν προσπάθειες εξωδικαστικού διακανονισμού για κάποια έργα και σε περίπτωση που αυτές δεν καρποφορήσουν το Ταμείο θα κινηθεί νομικά.

6. Ολοκλήρωση... σχεδίου επικοινωνίας με τα μέλη... εφαρμογή... λογισμικού αλλά και με την ανάρτηση στην ιστοσελίδα σημαντικών αποφάσεων της ΔΕ: έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του Ταμείου λογισμικό το οποίο το κάθε μέλος μπορεί να χρησιμοποιήσει για να υπολογίσει τα συνταξιοδοτικά του ωφελήματα.

7. Ανάπτυξη Επιτροπής Αξιολόγησης Κινδύνων,... παρακολούθηση των κινδύνων που αφορούν όλες τις επενδύσεις του Ταμείου: δεν έχει γίνει πρόοδος σε αυτό τον τομέα, ο οποίος σχετίζεται με απόφαση της ΔΕ να διεξάγει έλεγχο του Ταμείου από εξωτερικούς συμβούλους με σκοπό την ανάδειξη βέλτιστων πρακτικών διαδικασιών/διαχείρισης κινδύνων/δομής.

Με γνώμονα τα πιο πάνω και με συσσωρευμένη πλέον εμπειρία, ζητώ τη ψήφο σας θέτοντας τους πιο κάτω νέους στόχους:

1. Αναθεώρησης της μελέτης ALM και ανάπτυξη νέας ΔΑΕΠ εντός του 2019 με σκοπό την επανατοποθέτηση του Ταμείου σε νέα βάση που να λαμβάνει υπόψη τα σημερινά δεδομένα της παγκόσμιας οικονομίας αλλά και του Ταμείου,
2. Ανάπτυξη διαδικασιών παρακολούθησης των επενδύσεων του Ταμείου, αναφοράς και λήψης διορθωτικών μέτρων σύμφωνα με βραχυπρόθεσμη επενδυτική στρατηγική, ως εργαλείο βέλτιστης αντίδρασης του Ταμείου στις διακυμάνσεις των αγορών,
3. Διαχείριση της θέσης του Ταμείου με στόχο τη βέλτιστη εξωδικαστική απόδοση ή διεκδίκηση αποζημιώσεων για θέματα που αφορούν επενδύσεις σε ακίνητα δια της νομικής οδού,
4. Ανάπτυξη Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων, για καλύτερη παρακολούθηση των κινδύνων που αφορούν όλες τις επενδύσεις σε συνάρτηση με μια βέλτιστη οργανική διάταξη/πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης,
5. Από-επένδυση από εισοδηματικά ακίνητα τα οποία δεν συνάδουν με τη σημερινή ΔΑΕΠ του Ταμείου.
6. Συμφωνία με τη χρηματοδοτούσα επιχείρηση ΑΤΗΚ για καταβολή έναντι του αναλογιστικού ελλείμματος ενός σεβαστού εφάπαξ ποσού.

Αγαπητοί,

Οι αποφάσεις που αφορούν στις επενδύσεις του Ταμείου είναι στρατηγικές και θα πρέπει να παίρνονται με σύνεση, συλλογική ευθύνη και με βάση τεχνοκρατικά κριτήρια. Η συνέχεια της ΔΕ με έμπειρα μέλη, όπως και η συνεργασία μεταξύ των μελών της ΔΕ, είναι ύψιστης σημασίας στην επίτευξη του στόχου βιωσιμότητας.

Με τη ψήφο σας θα μπορέσω να συμβάλω στη συνέχεια της επανατοποθέτησης του Ταμείου σε μια σταθερή πορεία. Η πολύχρονη επαγγελματική εμπειρία και τεχνική κατάρτισή μου, αποτελούν για εσάς εγγύηση ότι σε κάθε περίπτωση θα υπερασπιστώ με ήθος και εντιμότητα τα συμφέροντα και μόνο του Ταμείου μας.

Η δική σας συμμετοχή στην εκλογική διαδικασία κρίνεται αναγκαία έτσι ώστε το Ταμείο να βγει ενδυναμωμένο και με νέες προοπτικές.



Δρ. Δημήτρης Η. Ηλιάδης  
Υποψήφιο Αιρετό Μέλος

11 Οκτωβρίου, 2018