

**Ομιλία Προέδρου της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου  
Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ και  
Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΤΗΚ  
στην 1<sup>η</sup> Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του  
Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ**

**Λευκωσία, Τρίτη 7 Ιουλίου 2015**

Προσκεκλημένοι:

- Εκπρόσωπος Εφόρου Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών (Γιώργος Ροκόπος)
- Πρόεδρος KPMG (Cyprus) Ltd (Άγγελος Γρηγοριάδης)
- Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής AON-Hewitt (Cyprus) Ltd (Φίλιππος Μαννάρης)

Κυρίες και Κύριοι,

Σήμερα είναι μια ξεχωριστή μέρα, η μέρα της πρώτης ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης του Ταμείου Συντάξεων και χορηγημάτων των υπαλλήλων της ΑΤΗΚ. Όλοι οι εργαζόμενοι έχουν λόγο για την πορεία του Ταμείου και είναι χρέος μας να είναι ενήμεροι για τα σημαντικά θέματα που τους αφορούν.

Τον Ιανουάριο του 2014, όταν το παρόν Διοικητικό Συμβούλιο της Αρχής Τηλεπικοινωνιών Κύπρου ανέλαβε τα καθήκοντά του, ανέλαβε ταυτόχρονα και τη μεγάλη ευθύνη εφαρμογής κανόνων ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, αποτελεσματικότητας και διαφάνειας σε κάθε του κίνηση. Στο πλαίσιο αυτό, προχώρησε άμεσα στο διορισμό νέας Διαχειριστικής Επιτροπής (ΔΕ) του Ταμείου, με τη συμμετοχή τριών (3) εκπροσώπων των Μελών, υπαλλήλων της Αρχής, αν και αυτό δεν αποτελούσε νομική υποχρέωση της Αρχής. Παράλληλα ανατέθηκε ο ρόλος του Εσωτερικού Ελεγκτή (ΕΕ) του Ταμείου στην Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου της Αρχής. Αξίζει εδώ να σημειωθεί πως στο παρελθόν το Ταμείο δεν υπαγόταν σε μηχανισμό ελέγχου. Αυτό έπρεπε να αλλάξει και άλλαξε.

Η νέα Διαχειριστική Επιτροπή ζήτησε από τον Εσωτερικό Ελεγκτή τη διεξαγωγή έρευνας για τη μέχρι τότε διαχείριση και τις επενδύσεις του Ταμείου. Είναι σε όλους γνωστό ότι το Ταμείο ενεπλάκη, επί θητείας προηγούμενων Διαχειριστικών Επιτροπών, σε διαφόρων τύπων επενδύσεις στην κατηγορία «Ακίνητη Περιουσία»: Αγορές ακινήτων (ολοκληρωμένων ή υπό ανάπτυξη), χρηματοδοτήσεις έργων ανάπτυξης ακινήτων, δανεισμό έργων ανάπτυξης ακινήτων. Το είδος, το ύψος και οι διαδικασίες επιλογής των επενδύσεων αυτών, αποτέλεσαν αντικείμενο ερευνητικών επιτροπών και δικαστικών διαδικασιών στο πρόσφατο παρελθόν και είναι αυτές ακριβώς τις επενδύσεις που κλήθηκε να εξετάσει και η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου.

Τα πορίσματα των ερευνών έχουν αρχίσει να παραδίδονται στους Διαχειριστές. Με βάση απόφαση της Διαχειριστικής Επιτροπής, τα πορίσματα παραδίδονται αυτούσια στο Γενικό Εισαγγελέα, για τις δικές του ενέργειες. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Αρχής, που επίσης παραλαμβάνει τα πορίσματα, τα διαβιβάζει και στο Γενικό Ελεγκτή. Μέχρι στιγμής, έχουν περατωθεί οι έρευνες για τα μισά περίπου έργα.

Κυρίες και Κύριοι,

Το φως θα αποκαλύψει τα πάντα. Οι εργαζόμενοι θα μάθουν την αλήθεια. Και όπου υπάρχουν ευθύνες, αυτές θα αποδοθούν.

Η Διαχειριστική Επιτροπή έχει αναθέσει, σε συγκεκριμένους Νομικούς Οίκους, την αξιολόγηση όλων των συμβάσεων που έχει συνάψει το Ταμείο για κάθε μορφής αγορά ακινήτων και για χρηματοδότηση ή δανεισμό έργων ανάπτυξης ακινήτων. Οι όροι εντολής των Νομικών Οίκων είναι σαφείς: να διερευνήσουν τις συμβάσεις αυτές και να ετοιμάσουν εκθέσεις-πορίσματα προς τους Διαχειριστές, ώστε να βοηθηθούν στη λήψη αποφάσεων για τον καταλληλότερο χειρισμό της κάθε μιας επένδυσης ξεχωριστά. Στόχος της προσπάθειας αυτής είναι η καλύτερη δυνατή διασφάλιση των συμφερόντων των Μελών του Ταμείου, του ίδιου του Ταμείου, και, κατ' επέκταση, της Αρχής που είναι και η Επιχείρηση που χρηματοδοτεί.

Τα πορίσματα και οι γνωματεύσεις της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και των Νομικών Οίκων, θα αξιολογηθούν και θα αξιοποιηθούν για την εξέταση του ενδεχόμενου λήψης νομικών μέτρων, από το ίδιο Ταμείο ή και από τη CYTA, εναντίον οποιουδήποτε φυσικού ή νομικού προσώπου έχει βλάψει τα συμφέροντα του Ταμείου.

Ανεξάρτητα από την προσπάθεια διερεύνησης των ενεργειών που προηγήθηκαν και απόδοσης τυχόν ευθυνών, πρώτη προτεραιότητα και κύριο καθήκον της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου, είναι η αποτελεσματική διαχείριση της σημερινής κατάστασης και του υφιστάμενου ενεργητικού με το βέλτιστο τρόπο. Η προστασία των συμφερόντων των Μελών είναι μία αυτονόητη υποχρέωση.

Ως πρώτο βήμα προς την κατεύθυνση αυτή, η Διαχειριστική Επιτροπή προχώρησε σε αποτίμηση της αξίας των επενδύσεων που αφορούν ακίνητα. Αναλυτικότερη ενημέρωση για κάθε μια από τις επενδύσεις αυτές, θα γίνει στη συνέχεια.

Φίλες και Φίλοι,

Μία ακόμη σημαντική εξέλιξη είναι η οριστικοποίηση των οικονομικών καταστάσεων του Ταμείου για τα τρία τελευταία χρόνια. Αυτές είχαν αφηθεί σε εκκρεμότητα από τους προηγούμενους Διαχειριστές, διότι δεν ήταν σε θέση να δώσουν ικανοποιητικές εξηγήσεις σε σημεία που είχαν εντοπίσει οι Ελεγκτές. Οι Οικονομικές Καταστάσεις θα παρουσιαστούν λεπτομερώς στη συνέχεια.

Η Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου έχει διαμορφωθεί στη βάση μελέτης ενεργητικού/παθητικού του Ταμείου (Asset/Liability Modeling ALM). Αυτή έχει ήδη εγκριθεί από τη Διαχειριστική Επιτροπή, έχει υποβληθεί στον Έφορο και βρίσκεται αναρτημένη στην ιστοσελίδα του Ταμείου. Τη Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής (ΔΑΕΠ) θα σας παρουσιάσουν στη συνέχεια οι σύμβουλοι του Ταμείου.

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Επενδυτικής Πολιτικής, η Διαχειριστική Επιτροπή προχωρά, με προσεκτικές και μελετημένες κινήσεις, σε μετακύληση του ενεργητικού του Ταμείου που σήμερα βρίσκεται κυρίως σε μετρητά και ακίνητα, στις διάφορες κατηγορίες επενδύσεων (asset classes) που προβλέπει η ΔΑΕΠ. Έτσι, εντός μιας τριετίας, η ΔΑΕΠ θα έχει υλοποιηθεί στο 100%.

Παράλληλα, έχει ξεκινήσει, με τη βοήθεια των συμβούλων του Ταμείου, το έργο επιλογής Διαχειριστών Κεφαλαίων για τις διάφορες κατηγορίες ενεργητικού. Σήμερα το πρωί, έχουμε «τρέξει» την πρώτη διαδικασία

επιλογής Διαχειριστών Κεφαλαίων, για την κατηγορία Αντισταθμιστικά Κεφάλαια, hedge funds, όπως είναι ευρύτερα γνωστά.

Πολύ πρόσφατα ολοκληρώθηκε και η Αναλογιστική Μελέτη του Ταμείου, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2014. Στη συνέχεια θα γίνει από τους συμβούλους του Ταμείου παρουσίαση των ευρημάτων της Μελέτης αυτής. Όπως έχω ήδη ενημερώσει και τους εκπροσώπους των συνδικαλιστικών οργανώσεων, η μελέτη κατέδειξε αναλογιστικό έλλειμμα ύψους €160εκ., για το οποίο συμφωνήθηκε (μεταξύ Διοικητικού Συμβουλίου και Διαχειριστικής Επιτροπής) ένα δεκαετές πλάνο αποπληρωμής. Όπως θα σας εξηγηθεί με περισσότερη λεπτομέρεια στη συνέχεια, αυτό το μεγάλο έλλειμμα είναι αποτέλεσμα των ασυνήθιστα χαμηλών επιτοκίων. Όταν, όπως αναμένεται, τα επιτόκια επανέλθουν στα προηγούμενα επίπεδα, το έλλειμμα θα μειωθεί ή και θα εξαλειφθεί. Εν πάση περιπτώσει, η πρώτη δόση (περίπου €17εκ.) θα καταβληθεί αμέσως, ενώ έχει ήδη αποφασισθεί ότι το θέμα της αποπληρωμής του ελλείμματος θα επανεξεταστεί εάν και εφόσον προκύψουν γεγονότα που το καθιστούν αναγκαίο (όπως, παραδείγματος χάριν, εξελίξεις στο θέμα της αποκρατικοποίησης).

Ένα άλλο ζήτημα που αντιμετωπίστηκε και δόθηκε λύση, αφορά στην καθυστέρηση της εγγραφής του Ταμείου στο Μητρώο Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών. Ένα πρόβλημα που ταλάνιζε το Ταμείο από το 2007, λύθηκε οριστικά, με την ολοκλήρωση της εγγραφής του Ταμείου στο Μητρώο στις 19 Δεκεμβρίου του 2014. Το Ταμείο βρίσκεται πλέον κάτω από την εποπτεία του Εφόρου, εκπρόσωπος του οποίου βρίσκεται σήμερα μαζί μας και παρακολουθεί τις εργασίες της Γενικής μας Συνέλευσης τον οποίο και ευχαριστώ.

Κυρίες και Κύριοι,

Η Διαχειριστική Επιτροπή είναι προσηλωμένη στην εφαρμογή πρακτικών, διαδικασιών και δομών διακυβέρνησης του Ταμείου, σύμφωνα με τη νομοθεσία, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Στο πλαίσιο αυτό έχουμε αναθέσει σε εξειδικευμένους συμβούλους την ετοιμασία Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και διαδικασιών που θα διέπουν τη λειτουργία του Ταμείου. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί σύντομα. Έχουν ήδη εγκριθεί και τεθεί σε εφαρμογή διαδικασίες και δικλίδες ασφαλείας που αφορούν τις καθημερινές πληρωμές του Ταμείου. Γίνεται επίσης συστηματική διαχείριση των ταμειακών αποθεμάτων επί μηνιαίας βάσης και πάντοτε σε συντονισμό με την ΑΤΗΚ. Όσον αφορά στη στελέχωση του Ταμείου, έχει ήδη δρομολογηθεί η διαδικασία για τις πρώτες προσλήψεις προσωπικού.

Όπως ήδη ανέφερα, η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διαφάνεια και στην επικοινωνία με τα Μέλη του Ταμείου. Για το λόγο αυτό το Ταμείο έχει ήδη θέσει σε λειτουργία δική του ιστοσελίδα, μέσω της οποίας θα έχετε συνεχή ενημέρωση για όλα τα θέματα. Με την ευκαιρία της σημερινής εκδήλωσης, είμαστε στη διάθεσή σας για ερωτήματα στα οποία θα προσπαθήσουμε στη συνέχεια να δώσουμε απαντήσεις.

Η Διαχειριστική Επιτροπή δίνει επίσης έμφαση στη διαρκή επιμόρφωση των Διαχειριστών σε θέματα ευθύνης τους, το ισχύον ρυθμιστικό, νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας Ταμείων Συντάξεως, χρηματοοικονομικά θέματα κλπ.

Αγαπητοί φίλοι,

Ολοκληρώνοντας, θα ήθελα να μοιραστώ μαζί σας κάποιες τελικές σκέψεις και να ξεκαθαρίσω ορισμένα πράγματα.

Η οικονομική σχέση του Ταμείου με την ΑΤΗΚ είναι ισχυρή και άρρηκτη. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ταμείου αντανακλούν στην Αρχή, που είναι η χρηματοδοτούσα Επιχείρηση και έχει, εκ του νόμου, την υποχρέωση κάλυψης των όποιων ελλειμμάτων.

Όμως, πέρα από το οικονομικό μέρος, το Ταμείο είναι σάρκα από τη σάρκα της ΑΤΗΚ. Γεννήθηκε από τους εργαζομένους της, για να υπηρετεί τους εργαζομένους και να διασφαλίζει ακέραια τα συνταξιοδοτικά τους δικαιώματα. Αυτή είναι η θεμέλια αποστολή του και την αποστολή αυτή θα προστατεύσει το Διοικητικό Συμβούλιο του Οργανισμού.

Ακόμα και στο ενδεχόμενο αλλαγής του ιδιοκτησιακού καθεστώτος της Αρχής, να είστε βέβαιοι ότι οι συντάξεις σας, όσα κατακτήσατε μέσα από τη δουλειά μιας ολόκληρης ζωής, θα διαφυλαχτούν. Θα το πω δυνατά και καθαρά: Σε κάθε πρόταση που είναι στο τραπέζι, διασφαλίζονται τα δικαιώματα των εργαζομένων και των συνταξιούχων.

Το Ταμείο Συντάξεων προχωρά σε ένα νέο δρόμο. Εξελίσσεται. Μαζί με τους εργαζομένους κτίζουμε μία νέα σχέση εμπιστοσύνης που βασίζεται στη διαφάνεια, στην ενημέρωση και στην ακεραιότητα.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας

Χρίστος Πατσαλίδης

7 Ιουλίου 2015