



Ταμείο Συντάξεων
& Χορηγημάτων
Υπαλλήλων ΑΤΗΚ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

Οδός Τηλεπικοινωνιών 1, 2014 Στρόβολος
Τ.Θ. 24929, CY-1396 Λευκωσία, Κύπρος
Τηλ.: +357 22707088, Φαξ: +357 22701402
E-mail: tshy@cyta.com.cy



Ταμείο Συντάξεων
& Χορηγημάτων
Υπαλλήλων ΑΤΗΚ

Ομιλία Προέδρου, Δρα Κωνσταντίνου Νεοφύτου
Απολογισμός Πεπραγμένων Διαχειριστικής Επιτροπής του
Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της
ΑΤΗΚ

Λευκωσία, Δευτέρα 14 Ιουλίου 2025

Κυρίες και Κύριοι,
Αγαπητά Μέλη,

Καταρχήν θα ήθελα να ευχαριστήσω τους εκλεκτούς μας προσκεκλημένους που βρίσκονται μαζί μας σήμερα:

- τον Έφορο Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών, κ. Νίκο Κουλλαπή,
- την Πρόεδρο του ΔΣ της Cyta, αγαπητή Μαρία Τσιάκκα,
- τον Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή της Cyta, αγαπητό Ανδρέα Νεοκλέους,
- τους Νομικούς μας Συμβούλους κ. Γιώργο Κολοκασίδη και κ. Andrew Demetriou, από τους ομώνυμους Νομικούς Οίκους Γεώργιος Κολοκασίδης ΔΕΠΕ και Ioannides Demetriou LLC, και
- τους Χρηματοοικονομικούς Συμβούλους και Συνεργάτες του Ταμείου που είναι μαζί μας σήμερα:

τους κ.κ. Μάριο και Αλέξη Γιαννά εκ μέρους της CY Actuaries Ltd,



τον κ. Χρίστο Ακκελίδη και Σάββα Θεοφίλου της Argus Stockbrokers Ltd,

τον κ. Μαρίνο Θεοδοσίου εκ μέρους της Muhanna & Co Ltd.

Και

τον κ. Μωυσή Αριστείδου της Baker Tilly Cyprus Ltd

Σας ευχαριστώ όλους για τη συνεργασία, καθώς και για τη σημερινή σας προσωπική παρουσία, και σας καλωσορίζω στην 11^η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ.

Ή, καλύτερα, όπως είναι και η νέα εμπορική επωνυμία του Ταμείου, **CYTA Pension Fund**.

1. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ

Φίλες και Φίλοι,

Σε κάθε επενδυτικό οργανισμό, στην τελική αυτό που προέχει είναι η επενδυτική απόδοση, σε συνάρτηση με το επενδυτικό προφίλ – ρίσκο του Ταμείου.

Το 2024, το Ταμείο σημείωσε θετική επενδυτική απόδοση της τάξης του **7%**, με πλεόνασμα από επενδύσεις ποσού **€44,1 εκ.**, καθώς και αύξηση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του κατά **€11,5 εκ.**



Αυτό έρχεται σε συνέχεια του θετικού **5.2%** πλεόνασμα από επενδύσεις **€27,2 εκ** για το έτος 2023, η οποία είχε καλύψει σε μεγάλο βαθμό τις απώλειες που είχαν σημειωθεί κατά το “annus horribilis” 2022.

Τα λεπτομερή οικονομικά αποτελέσματα του Ταμείου, οι Λογαριασμοί και οι Οικονομικές Καταστάσεις θα παρουσιαστούν σήμερα από τη Υπεύθυνη Λογιστηρίου του Ταμείου, Έλενα Μαρσελλή.

Θα ακολουθήσει επίσης παρουσίαση της Έκθεσης των Εξωτερικών Ελεγκτών του Ταμείου, Baker Tilly Cyprus Ltd τους οποίους ευχαριστώ για τη σημαντική τους συμβολή και την καλή συνεργασία.

Όλα τα πιο πάνω στοιχεία βρίσκονται αναρτημένα και στην ιστοσελίδα του Ταμείου στο διαδίκτυο (www.cytapensionfund.org), με ελεύθερη πρόσβαση για τα μέλη και όλους τους ενδιαφερόμενους.

2. ΑΝΑΛΟΓΙΣΤΙΚΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ

Αγαπητοί Φίλοι,

Παρά τη θετική απόδοση του Ταμείου το 2024, η Αναλογιστική Μελέτη Χρηματοδότησης του Ταμείου αναλογιστικό έλλειμμα της τάξης των **€140 εκ.**, δηλαδή μεγαλύτερο κατά **€54,4 εκ.**, σε σχέση με το αντίστοιχο περσινό έλλειμμα των **€85,6 εκ.**



Αυτό οφείλεται σε διάφορους παράγοντες, οι οποίοι θα επεξηγηθούν λεπτομερώς στην παρουσίαση που θα ακολουθήσει από τον κ. Μαρίνο Θεοδοσίου της Muhanna & Co.

Να σημειώσω απλώς πως το Ταμείο κατά το 2024 κατέβαλε εφάπαξ ποσό **€24,1εκ.** σε μέλη τα οποία αποχώρησαν με το ΣΕΑ της Cyta.

Επίσης κατέβαλε πολύ μεγαλύτερα ποσά συντάξεων σε σχέση με το προηγούμενο έτος (**5 εκ.**) λόγω της παραχώρησης γενικής αύξησης **1.5%** τον Οκτώβριο του 2024. Σημειώνεται ότι επιπλέον της γενικής αύξησης, από την 1/1/25 παραχωρήθηκε και ΑΤΑ **1.25%**.

Όπως γνωρίζετε, η Cyta, ως Χρηματοδοτούσα Επιχείρηση, καταβάλλει προς το Ταμείο επιπρόσθετες ετήσιες εισφορές για την κάλυψη του αναλογιστικού ελλείμματος χρηματοδότησης, οι οποίες καθορίζονται στη βάση του εκάστοτε ισχύοντος Σχεδίου Ανάκαμψης.

Κάθε χρόνο, το Σχέδιο αυτό συνομολογείται ή επικαιροποιείται από κοινού μεταξύ του Ταμείου και της Cyta, σε συνέχεια της διεξαγωγής Αναλογιστικής Μελέτης Χρηματοδότησης. Στη συνέχεια, το Σχέδιο εγκρίνεται από τον Έφορο Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών.

Ως εκ τούτου, η Cyta συνεχίζει να καταβάλλει σημαντικές επιπρόσθετες ετήσιες εισφορές προς το Ταμείο, στο πλαίσιο της υπευθυνότητας με την οποία πάντα ενεργεί για στήριξη των ανθρώπων της.

Στη βάση της αναλογιστικής μελέτης για το έτος 2024, που διενέργησε η CYTA και που ολοκληρώθηκε πρόσφατα, το Διοικητικό



Συμβούλιο της Cyta αποφάσισε την ad hoc αύξηση της ήδη ψηλής ετήσιας δόσης της Cyta προς το Ταμείο για το έτος 2026 σε €35εκ. ενώ για το τρέχον έτος θα καταβληθεί άμεσα το ποσό των **€23εκ.** για κάλυψη του ελλείματος, με στόχο να καλυφθεί πλήρως το συντομότερο.

Η συνεχιζόμενη ψηλή συνεισφορά της Cyta στηρίζει την υλοποίηση μιας πιο ισορροπημένης Επενδυτικής Πολιτικής, η οποία να μην ενθαρρύνει την ανάληψη υψηλού επενδυτικού κινδύνου από το Ταμείο.

Οι πιο πάνω αποφάσεις αναμένονται να οδηγήσουν, με τα σημερινά δεδομένα, σε πλήρη κάλυψη του ελλείματος χρηματοδότησης του Ταμείου σε **4,5 χρόνια** από σήμερα, μία περίοδο κατά πολύ μικρότερη από τα **15 χρόνια** που ορίζει ως μέγιστη, η νομοθεσία απαιτεί αντίστοιχη κάλυψη παρόμοιων αναλογιστικών ελλειμμάτων.

Όπως γνωρίζετε, η αναλογιστική μελέτη, καθώς και το σχέδιο ανάκαμψης, επικαιροποιούνται σε ετήσια βάση αλλά και εκτάκτως, εάν τυχόν προκύψουν γεγονότα που καθιστούν μια αντίστοιχη αξιολόγηση αναγκαία.

ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΓΕΝΙΚΗΣ ΦΥΣΗΣ

Η Στρατηγική Επενδυτική Πολιτική του Ταμείου για το έτος 2024 έχει υλοποιηθεί σε βαθμό πέραν του 95%.

Η επενδυτική πολιτική η οποία εφαρμόστηκε κατά το έτος 2024 θεσπίστηκε από τον Φεβρουάριο του 2023 σε συνέχεια της μελέτης Μοντελοποίησης Ενεργητικού & Παθητικού (Assets & Liabilities Modelling, ή ALM), που εκπονήθηκε με τη βοήθεια των Συμβούλων



του Ταμείου επί Επενδυτικών Θεμάτων Γενικής Φύσεως και λαμβάνοντας υπόψη την Αναλογιστική Μελέτη του Ταμείου για το έτος 2022.

Σημειώνεται ότι η τρέχουσα ΔΑΕΠ του Ταμείου βρίσκεται στο στάδιο της εκ νέου αξιολόγησης και οριστικοποίησης της από τους Συμβούλους Γενικής Φύσεως CY Actuaries Ltd σε συνέχεια της πολύ πρόσφατης εκπόνησης μελέτης Μοντελοποίησης Ενεργητικού & Παθητικού (Assets & Liabilities Modelling, ή ALM) αλλά και αξιολόγησης των τρεχουσών συνθηκών που επικρατούν στις Διεθνείς Αγορές.

Ο Αλέξης Γιαννάς θα παρουσιάσει τη Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής, καθώς και το βαθμό συμμόρφωσης του Ταμείου σε αυτή, με αναφορά και στις σχετικές αποδόσεις των διαφόρων επενδυτικών κατηγοριών για το έτος 2024.

3. ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ – ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ – ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΙΔΙΚΗΣ ΦΥΣΗΣ

Η υλοποίησή της Επενδυτικής Πολιτικής του Ταμείου διενεργείται από τους Σύμβουλους Ειδικής Φύσεως του Ταμείου, την εταιρεία Argus Stockbrokers Ltd.

Εκ μέρους της Argus, ο κ. Ακκελίδης θα παρουσιάσει την κατανομή του χαρτοφυλακίου του Ταμείου κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024, καθώς και σε ανασκόπηση των συνθηκών που επικρατούν σήμερα στις αγορές.

4. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΤΟΥ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΟΣ



Ένα μεγάλο κεφάλαιο για το Ταμείο, το οποίο εξακολουθεί να απορροφά δυσανάλογους πόρους και ενέργεια, είναι αυτό της διαχείρισης των προβληματικών επενδύσεων του παρελθόντος. Η ζημιά από αυτές τις επενδύσεις της περιόδου 2008-2012 είναι και αυτή που, σε μεγάλο βαθμό, δημιούργησε το μεγάλο αναλογιστικό έλλειμα στο Ταμείο.

Η Διαχειριστική Επιτροπή, μαζί με τον ακούραστο Γενικό Διευθυντή μας, Νεοκλή Θεοδοτίδη, εργάζονται στοχευμένα για την ελαχιστοποίηση των ζημιών που τελικά θα καταγραφούν από τις εν λόγω επενδύσεις.

Το 2024 το Ταμείο κατάφερε να απεμπλακεί από ακόμη μια προβληματική εις βάρος του υπόθεση, αφού ο αντισυμβαλλόμενος έχει αποπληρώσει την οφειλή του προς το Ταμείο μετά από αναδιάρθρωση κατά το έτος 2020. Σημειώνεται ότι και αυτή η περίπτωση έχει κλείσει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο για το Ταμείο καθώς συνεπάγεται σημαντικές εκκρεμότητες με πολύ μεγάλες αμφίβολες αρνητικές εξελίξεις για το Ταμείο.

Στην ίδια κατεύθυνση συνέχισαν (και συνεχίζουν) να δρομολογούνται και άλλες ουσιαστικές βελτιωτικές ενέργειες από το Ταμείο, με στόχο την ανάκτηση των χρηματικών ποσών που είχαν επενδυθεί σε επισφαλή έργα.

Οι ενέργειες αυτές περιλαμβάνουν πολύπλοκες διαπραγματεύσεις, νομικές ενέργειες καθώς και υιοθέτηση σχεδίων δράσης με στόχο την επίλυση, ή την πιο αποτελεσματική διαχείριση, των προβληματικών έργων του παρελθόντος, οι επιπτώσεις των οποίων ταλαιπωρούν δυστυχώς ακόμα το Ταμείο.



5. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ

Αγαπητά Μέλη,

Το Ταμείο Συντάξεων ήταν και παραμένει προσηλωμένο στην εφαρμογή άριστων προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης που αποσκοπούν στην προστασία των συμφερόντων των Μελών του και στοχεύει διαρκώς στο να διασφαλίζει ότι το Ταμείο είναι ένας σύγχρονος, διαφανής, ανταγωνιστικός και βιώσιμος Οργανισμός – πρότυπο για τη χώρα μας.

Στο πλαίσιο αυτό, το Ταμείο έχει ήδη υιοθετήσει βασικές αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, οι οποίες αποτελούν τα θεμέλια ενός ολοκληρωμένου Κώδικα, που στόχο έχει να καλύπτει όλες τις απαιτούμενες διαδικασίες και κανονισμούς.

Ήδη, η λειτουργία του Ταμείου και οι καθημερινές συναλλαγές που διεξάγονται διέπονται από αυστηρές προδιαγραφές και σημαντικές δικλίδες ασφαλείας. Οι μηχανισμοί αυτοί αναθεωρούνται σε συνεχή βάση και επικαιροποιούνται σύμφωνα με τις εκάστοτε εξελίξεις, τις διαφοροποιούμενες ανάγκες του Ταμείου και τις εμπειρίες, που αποκομίζουμε ως Διαχειριστική Επιτροπή και διεύθυνση του Ταμείου, στην πορεία διαχείρισής του.

Η χρηστή εταιρική διακυβέρνηση και η εταιρική διοίκηση εγγυώνται μια δυναμική και αποτελεσματική επικοινωνία μεταξύ της Διαχειριστικής Επιτροπής, της Διεύθυνσης και των Μελών και κατά συνέπεια την επιτυχή εφαρμογή της στρατηγικής του Ταμείου.



Στη βάση των πιο πάνω, το Ταμείο ενέκρινε και υιοθέτησε από το έτος 2021 σχετικά Εγχειρίδια Πολιτικών και Διακυβέρνησης, σύμφωνα πάντοτε και με τις απαιτήσεις του νέου Νόμου 10(Ι)/2020, τις οποίες απέστειλε αρμοδίως στον Έφορο ΙΕΣΠ.

Το ρυθμιστικό πλαίσιο για τα Συνταξιοδοτικά Ταμεία εξελίσσεται και γίνεται ολοένα και πιο απαιτητικό, με γνώμονα την όσο το δυνατό καλύτερη διασφάλιση των συμφερόντων των μελών.

Για παράδειγμα, το 2024, το Ταμείο ολοκλήρωσε τη διαδικασία συμμόρφωσης του με τον νέο κανονισμό DORA, ένα έργο που υλοποιήθηκε σε πολύ μικρό χρονικό διάστημα. Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι το Ταμείο είναι το πρώτο και μοναδικό Ταμείο στη Κύπρο που προχώρησε με την ολοκλήρωση του έργου τόσο σύντομα και κατάφερε να αποστείλει / υποβάλει το πρώτο του σχετικό report, μέσω του Εφόρου ΙΕΣΠ, στην ΕΒΑ.

Επιπλέον, το Ταμείο προχώρησε στην ολοκλήρωση του έργου της επικαιροποίησης του αρχείου των μελών του, διόρισε νέους εσωτερικούς ελεγκτές προς αντικατάσταση της ομάδας εσωτερικού ελέγχου της CYTA καθώς επίσης προχώρησε στην ολοκλήρωση μιας σειράς διαγωνισμών που αφορά τους συμβούλους του, επιτυγχάνοντας ακόμη περισσότερη εξοικονόμηση των λειτουργικών εξόδων του.

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Αγαπητοί φίλοι και φίλες,

Για την επίτευξη των οικονομικών αποτελεσμάτων και τη διαχείριση των προκλήσεων που αντιμετωπίζει το Ταμείο Συντάξεων,



καταβάλλονται μεγάλες και ακούραστες προσπάθειες, τόσο από τα Μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής όσο και από τη Διεύθυνση και το προσωπικό του Ταμείου.

Προσήλωσή μας παραμένει η μεγιστοποίηση της αξίας του και η προστασία των συμφερόντων των Μελών του, πάντα στο πλαίσιο της υιοθέτησης αρχών υπευθυνότητας, ακεραιότητας και διαφάνειας.

Μαζί με την εκτίμησή μου προς τον Έφορο Ιδρυμάτων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών κ. Νίκο Κουλλαπή για τη άριστη συνεργασία μας, θα ήθελα να εκφράσω τις ιδιαίτερες ευχαριστίες μου στους συναδέλφους μου στη Διαχειριστική Επιτροπή που εργάζονται με ζήλο, εντιμότητα και ήθος.

1. Μαρία Αντωνίου – Χάματσου
2. Ανθή Δράκου – Κληρίδη
3. Μαργαρίτα Μαραθέυτη
4. Κύπρο Λουκά
5. Ανδρέα Προκοπίου
6. Ζήνωνα Ζήνωνος
7. Χρύση Φοινιώτη
8. Γιώργο Λαμπριανού
9. Λούη Οικονομίδα

Ευχαριστώ επίσης για την άψογη συνεργασία τα δυο πρώην αιρετά μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου, Νάγια Στυλιανίδου και Φίλιππο Ψιλοΐνη, οι οποίοι προσέφεραν τις υπηρεσίες τους στο Ταμείο μέχρι τον Οκτώβριο 2024.



Ευχαριστώ τον Γενικό Διευθυντή του Ταμείου τον [Νεοκλή Θεοδοτίδη](#), η συμβολή του οποίου είναι καθοριστική και πολύτιμη για τη θετική πορεία, την εξέλιξη και την αποτελεσματικότητα του Ταμείου.

Και πάντα με χαμόγελο, όση και αν είναι η πίεση της δουλειάς.

Και φυσικά την ομάδα του Ταμείου, την Έλενα Μαρσελλή, την Μαρία Αργυρίδου και τον Ιάκωβο Νεάρχου, για τη συνεισφορά τους στην ομαλή διεκπεραίωση των εργασιών του Ταμείου.

Θα ήθελα επίσης να εκφράσω την εκτίμησή μου προς τον Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή της Cyta [κ. Ανδρέα Νεοκλέους](#), καθώς και προς όλες τις υπηρεσίες της Cyta που παρέχουν ουσιαστική στήριξη στο Ταμείο.

Τέλος, απευθύνω ένα μεγάλο ευχαριστώ και προς όλους τους εξωτερικούς μας [Συμβούλους και συνεργάτες](#), για τη συνεχή τους καθοδήγηση και συμβολή στην επίτευξη των στόχων του Ταμείου.

Πεποίθησή μου είναι ότι η Διαχειριστική Επιτροπή και η Διεύθυνση του Ταμείου, λειτουργώντας με διαφάνεια, υπευθυνότητα και σύνεση, και με δεδομένη τη συνεχή στήριξη της Cyta, θα

συνεχίσουν να διαχειρίζονται αποτελεσματικά το Ταμείο, μεγιστοποιώντας την αξία του και διαφυλάσσοντας, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, τα καλώς νοούμενα συμφέροντα των μελών του.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.