

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Δ

Ομιλία - Απολογισμός Πεπραγμένων Προέδρου Διαχειριστικής Επιτροπής

Ομιλία Προέδρου, κας Ρένας Ρουβιθά Πάνου
Απολογισμός Πεπραγμένων Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου
Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ

Λευκωσία, Πέμπτη 15 Οκτωβρίου 2020

Φίλες και Φίλοι καλησπέρα σας!

Πρώτα απ' όλα, θα ήθελα να καλωσορίσω τους εκλεκτούς μας προσκεκλημένους στη φετινή Γενική Συνέλευση του Ταμείου:

Τον Εκπρόσωπο του Εφόρου Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών, κ. [Δώρο Κακουλλή](#),

Τον Ανώτατο Εκτελεστικό Διευθυντή της Cyta, αγαπητό [Ανδρέα Νεοκλέους](#),

Τους Σύμβουλους και Συνεργάτες του Ταμείου:

[Τον κύριο Φίλιππο Μαννάρη της Aon Solutions Cyprus Limited,](#)

[Τον κύριο Μαρίνο Θεοδοσίου της Muhanna & Co, και](#)

[Τον κύριο Γαβριήλ Ονισηφόρου της Ernst & Young Cyprus Ltd,](#)

καθώς επίσης και το Νομικό Σύμβουλο του Ταμείου κύριο Γιώργο Κολοκασίδη, από το Νομικό Οίκο [Γεώργιος Κολοκασίδης ΔΕΠΕ](#)

Κυρίες και Κύριοι,

Αγαπητά Μέλη,

Σας καλωσορίζω στην 6^η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση του Ταμείου Συντάξεων και Χορηγημάτων των Υπαλλήλων της ΑΤΗΚ.

Η δεκαμελής Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου αποτελείται από πέντε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Cyta, από τους δύο ανώτερους διευθυντές της και από τρία αιρετά μέλη που εκλέγονται μέσα από την Εκλογική Γενική Συνέλευση των μελών του Ταμείου. Τόσο κατά το 2019, όσο και κατά τη διάρκεια του 2020, η Διαχειριστική Επιτροπή παραμένει προσηλωμένη στα καθήκοντά της. Αυτά ασκεί με συνέπεια και ευσυνειδησία, εφαρμόζοντας αυστηρά τους κανόνες διαφάνειας και ορθής εταιρικής διακυβέρνησης.

Η τρέχουσα επενδυτική πολιτική του Ταμείου θεσπίστηκε στις αρχές του 2020, σε συνέχεια της μελέτης Μοντελοποίησης του Ενεργητικού & Παθητικού (Assets & Liabilities Modelling ή ALM). Μελέτη που εκπονήθηκε με τη βοήθεια των Συμβούλων του Ταμείου για Επενδυτικά Θέματα Γενικής Φύσεως. Η πολιτική αυτή αποτυπώνεται και στη Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής του Ταμείου (η ΔΑΕΠ), η οποία εγκρίθηκε από τη Διαχειριστική Επιτροπή στις 3 Μαρτίου 2020 και υποβλήθηκε στον Έφορο Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών στις 9 Απριλίου 2020, όπως προβλέπεται από το Νόμο. Έκτοτε, η εφαρμογή της νέας Επενδυτικής Πολιτικής, προχώρησε με γοργούς ρυθμούς και έχει ήδη υλοποιηθεί σε βαθμό πέραν του 80%. Λεπτομερής παρουσίαση της Δήλωσης Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής, του βαθμού συμμόρφωσης του Ταμείου σε αυτή, καθώς και των σχετικών αποδόσεων των διαφόρων επενδυτικών κατηγοριών, θα γίνει στη συνέχεια από τους Σύμβουλους για Επενδυτικά Θέματα του Ταμείου Αοη, που βρίσκονται διαδικτυακά μαζί μας. Κύριε Μαννάρη ευχαριστώ θερμά εσάς προσωπικά, καθώς και την ομάδα των συνεργατών σας για τις πολύτιμες συμβουλές σας στο Ταμείο. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η αναλυτική Δήλωση Αρχών Επενδυτικής Πολιτικής και όλες οι σχετικές πληροφορίες βρίσκονται αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Ταμείου (www.cytapensionfund.org), όπου κάθε μέλος και ενδιαφερόμενος μπορεί να τις μελετήσει.



Φίλες και Φίλοι,

Εξαιρετικά μεγάλης σημασίας αποτελεί το γεγονός ότι, για το οικονομικό έτος 2019, το Ταμείο σημείωσε πλεόνασμα από επενδύσεις της τάξης των €57,8εκ., έναντι ελλείματος €5,3εκ. που είχε σημειωθεί το έτος 2018 και αντίστοιχου πλεονάσματος €34εκ. που είχε σημειωθεί κατά το έτος 2017. Ως αποτέλεσμα, το 2019 σημειώθηκε αύξηση στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία του Ταμείου κατά €77εκ., έναντι αρνητικής μεταβολής ύψους €10εκ. που είχε σημειωθεί το 2018, και έναντι μικρότερης θετικής μεταβολής ύψους €30,7εκ. που είχε σημειωθεί κατά το 2017.

Η αύξηση στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία του Ταμείου που σημειώθηκε το 2019, οφείλεται κατά κύριο λόγο στην άνοδο των διεθνών αγορών. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η αρχικά πτωτική τους μεταβολή λόγω της Πανδημίας, έχει ήδη αναστραφεί από τα μέσα του 2020, με αποτέλεσμα να καλυφθούν σε μεγάλο βαθμό οι όποιες σχετικές ζημιές είχε υποστεί το Ταμείο. Ευελπιστούμε ότι η θετική αυτή εξέλιξη θα διατηρηθεί παρά το ότι, όπως όλοι γνωρίζουμε, οι διεθνείς αγορές είναι ευάλωτες και απρόβλεπτες, ιδιαίτερα λόγω της Πανδημίας και της αβεβαιότητας που αυτή προκαλεί. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ταμείου, οι Λογαριασμοί, οι Οικονομικές Καταστάσεις και η Έκθεση της Διαχειριστικής Επιτροπής βρίσκονται αναρτημένα, με ελεύθερη πρόσβαση, στην ιστοσελίδα του Ταμείου στο διαδίκτυο (www.cytapensionfund.org).

Στη συνέχεια της σημερινής Συνέλευσης, θα γίνει παρουσίαση των Λογαριασμών και των Οικονομικών Καταστάσεων από τον Λογιστή του Ταμείου κύριο Σωτήρη Γαβριήλ και θα ακολουθήσει παρουσίαση της Έκθεσης των Ελεγκτών του

3/8



Ταμείου, Ernst & Young Cyprus Ltd, τους οποίους ευχαριστώ θερμά για τη σημαντική τους συμβολή.

Κυρίες και Κύριοι,

Γρόσφατα ολοκληρώθηκε η Αναλογιστική Μελέτη Χρηματοδότησης του Ταμείου, με ημερομηνία αναφοράς 31 Δεκεμβρίου 2019. Η μελέτη κατέδειξε αναλογιστικό έλλειμμα €178,2εκ., το οποίο είναι αυξημένο σε σχέση με το αντίστοιχο περσινό έλλειμμα των €141,3εκ. που σημειώθηκε στις 31 Δεκεμβρίου 2018, με μια διαφορά της τάξης των €36,8εκ. Η αύξηση του Αναλογιστικού Ελλείματος οφείλεται στις διαφοροποιήσεις των κύριων παραδοχών, με τη μεγαλύτερη επίδραση να προέρχεται από τη μείωση του προεξοφλητικού επιτοκίου (που οδηγεί σε αύξηση του αναλογιστικού ελλείματος κατά €62εκ.). Παράλληλα, η αύξηση των μισθών κατά το έτος 2019 οδηγεί σε αύξηση του αναλογιστικού ελλείματος κατά €17,2εκ. Τα ευρήματα της μελέτης και οι παράγοντες που επέδρασαν στην τελική διαμόρφωση του αναλογιστικού ελλείματος, θα επεξηγηθούν λεπτομερώς στην παρουσίαση που θα ακολουθήσει από τους ανεξάρτητους σύμβουλους Αναλογιστές του Ταμείου Muhanna & Co.

Όπως γνωρίζετε, για την κάλυψη του αναλογιστικού ελλείματος χρηματοδότησης, η Cyta, ως Χρηματοδοτούσα Αρχή για το Ταμείο, καταβάλλει προς το Ταμείο ετήσιες εισφορές που καθορίζονται στη βάση του εκάστοτε ισχύοντος Σχεδίου Ανάκαμψης. Το Σχέδιο αυτό συνομολογείται ή επικαιροποιείται από το Ταμείο και τη Cyta κάθε χρόνο, μετά τη διεξαγωγή της Αναλογιστικής Μελέτης Χρηματοδότησης. Στη συνέχεια, το Σχέδιο εγκρίνεται από τον Έφορο Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών.

Ως επακόλουθο της αναλογιστικής μελέτης που ολοκληρώθηκε πρόσφατα για το έτος 2019, το Διοικητικό Συμβούλιο της Cyta και η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου προχώρησαν και πάλι στο δρόμο της σύνεσης και της ευθύνης, κτίζοντας στα δυνατά θεμέλια που εδραιώθηκαν το προηγούμενο διάστημα. Ως αποτέλεσμα, αναφορικά με το έτος 2019, αποφασίσαμε να ενισχύσουμε στα €23εκ., την ήδη υψηλή ετήσια καταβολή της Cyta προς το Ταμείο. Κύριο μέλημα παραμένει η μείωση του αναλογιστικού ελλείμματος του Ταμείου με ταχείς ρυθμούς, ώστε να καλυφθεί το συντομότερο δυνατό.

Προτεραιότητά μας είναι η ενίσχυση των προσπάθειών της Διαχειριστικής Επιτροπής για την υλοποίηση της νέας Επενδυτικής Πολιτικής του Ταμείου. Μίας πολιτικής που στοχεύει σε πιο συντηρητικούς στόχους, ως προς την αναμενόμενη απόδοση των επενδύσεων. Οι αναθεωρημένοι αυτοί στόχοι συνεπάγονται χαμηλότερο επενδυτικό ρίσκο προς όφελος των Μελών του Ταμείου. Η κατεύθυνση αυτή είναι επιβεβλημένη, καθώς το Ταμείο διαχειρίζεται διαθέσιμα που θα αποδοθούν στα Μέλη του με τη μορφή συντάξεων. Σημειώνεται ότι η προηγούμενη ΔΑΕΠ στόχευε σε απόδοση 4,7% η οποία, σύμφωνα με τη σημερινή παγκόσμια επενδυτική πραγματικότητα, είναι δύσκολο να επιτευχθεί χωρίς τη διενέργεια υψηλού κινδύνου επενδύσεων από το Ταμείο. Η νέα ΔΑΕΠ στοχεύει σε απόδοση 3%, επιτρέποντας έτσι στο Ταμείο την ανάληψη χαμηλότερου ρίσκου για την επίτευξη των στόχων του.

Οι πιο πάνω αποφάσεις οδηγούν, με τα σημερινά δεδομένα, σε αναμενόμενη πλήρη κάλυψη του ελλείμματος χρηματοδότησης του Ταμείου σε 8,65 χρόνια από σήμερα, περίοδο που συγκρίνεται θετικά με το ήδη ικανοποιητικό πρόγραμμα αποπληρωμής των 10 χρόνων που είχε καθοριστεί και υιοθετηθεί ως συνετή πρακτική το 2014. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η νομοθεσία απαιτεί αντίστοιχη κάλυψη παρόμοιων αναλογιστικών ελλειμμάτων σε περίοδο μέχρι και

δεκαπέντε χρόνια, που είναι σχεδόν διπλάσια από αυτήν που συνεπάγονται οι πρόσφατες αποφάσεις της Cyta και της Διαχειριστικής Επιτροπής του Ταμείου.

Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι τόσο η αναλογιστική μελέτη, όσο και το σχέδιο ανάκαμψης, επανεξετάζονται και αναθεωρούνται σε ετήσια βάση, αλλά και εκτάκτως, αν τυχόν προκύψουν γεγονότα που καθιστούν αναγκαία μια αντίστοιχη αξιολόγηση.

Αγαπητοί Φίλες και Φίλοι,

Το Ταμείο έχει ήδη υιοθετήσει, και ακολουθεί πιστά, ένα πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης σύμφωνα με τη νομοθεσία, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Στόχος είναι το πλαίσιο αυτό να αναπτυχθεί σύντομα σε πλήρη Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, με ολοκληρωμένο φάσμα διαδικασιών και κανονισμών. Σημειώνεται ότι από το 2014 βρίσκονται σε ισχύ αυστηρές διαδικασίες και ουσιαστικές δικλίδες ασφαλείας αναφορικά με τις καθημερινές συναλλαγές του Ταμείου, οι οποίες αξιολογούνται σε συνεχή βάση και επικαιροποιούνται σύμφωνα με τις εμπειρίες που αποκομίζονται και τις ανάγκες που προκύπτουν από τη λειτουργία του Ταμείου.

Παράλληλα, γίνεται συστηματική διαχείριση των ταμειακών αποθεμάτων του Ταμείου σε μηνιαία βάση, με τη βοήθεια ξεχωριστών επιλεγμένων Ειδικών Συμβούλων. Στο πλαίσιο της μεγάλης σημασίας που αποδίδει η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου στη διαφάνεια και στην επικοινωνία με τα Μέλη του, το Ταμείο έχει δημιουργήσει δική του ιστοσελίδα, η οποία ανανεώνεται διαρκώς με χρήσιμες πληροφορίες. Μέσω της ιστοσελίδας αυτής μπορείτε να λαμβάνετε συνεχή ενημέρωση για όλα τα σημαντικά θέματα που αφορούν τις εργασίες και δραστηριότητες του Ταμείου.

Μια άλλη μεγάλη πρόκληση για το Ταμείο είναι οι προβληματικές επενδύσεις του παρελθόντος. Και στον τομέα αυτό, η Διαχειριστική Επιτροπή εστιάζεται στη βελτιστοποίηση της θέσης του Ταμείου, με ελαχιστοποίηση των όποιων αρνητικών εξελίξεων είχαν καταγραφεί κατά τα προηγούμενα έτη από τις εν λόγω επενδύσεις. Σε συνέχεια της επίλυσης του θέματος αναφορικά με τη συμμετοχή του Ταμείου στο Nicosia City Mall που ολοκληρώθηκε το 2017 με καθαρό όφελος για το Ταμείο της τάξης των €22,3 εκ., το Ταμείο συνέχισε να προβαίνει σε πολύπλοκες διαπραγματεύσεις, αναδιαρθρώσεις και άλλες ενέργειες. Αυτές έχουν σκοπό τη μέγιστη δυνατή ανάκτηση των χρηματικών ποσών που είχαν επενδυθεί σε επισφαλή έργα και την προστασία των περιουσιακών στοιχείων και συμφερόντων των μελών του.

Θα ήθελα, στο σημείο αυτό, να εκφράσω την εκτίμησή μου προς τον Έφορο Ταμείων Επαγγελματικών Συνταξιοδοτικών Παροχών, κ. Κώστα Σταυράκη και το επιτελείο του, μαζί με τις ευχαριστίες μου για την άψογη συνεργασία. Και βέβαια, να εκφράσω τις θερμές μου ευχαριστίες προς όλα τα μέλη της Διαχειριστικής Επιτροπής (αιρετά και διορισμένα) που εργάζονται με ζήλο, εντιμότητα και ήθος. Συγκεκριμένα αναφέρομαι στον Αντιπρόεδρο Κώστα Κουμή, καθώς και τα υπόλοιπα Μέλη Ηρακλή Αγαθοκλέους, Χαράλαμπο Αυγουστή, Βαλεντίνο Ιωάννου, Χρύση Φοινιώτη, Γιάννη Κουλία, Νάγια Στυλιανίδου, Γιώργο Καντούνα και Δημήτρη Ηλιάδη.

Ευχαριστώ επίσης θερμά το ανθρώπινο δυναμικό του Ταμείου και ιδιαίτερα το Γενικό Διευθυντή Νεοκλή Θεοδοτίδη. Ανέλαβε καθήκοντα στην αρχή του 2020 και έκτοτε καταβάλλει τεράστιες προσπάθειες, σε εκτελεστικό επίπεδο, για την αποτελεσματική διαχείριση του Ταμείου, υπηρετώντας τα καλώς νοούμενα συμφέροντα των μελών του με σύνεση, συνέπεια και επαγγελματισμό.

Ευχαριστώ επίσης το Λογιστή του Ταμείου **Σωτήρη Γαβριήλ, τη Γλυκερία Γρηγοριάδου, τη Μαρία Αργυρίδου και τον Άγι Λειβαδά**, οι οποίοι δίνουν καθημερινά τον καλύτερό τους εαυτό για τη συνεχή βελτίωση της αποτελεσματικότητας του Ταμείου. Ένα μεγάλο ευχαριστώ απευθύνω και στον Εσωτερικό Έλεγχο της Cyta, και συγκεκριμένα στη **Λία Βάκη και τη Μαριάννα Γιωργαλλίδου**, που εκτελούν παράλληλα και καθήκοντα Εσωτερικού Ελέγχου για το Ταμείο. Η συνεισφορά τους είναι ανεκτίμητη.

Ευχαριστώ επίσης τη **Διεύθυνση** και τις υπηρεσίες της Cyta για τη στήριξη που παρέχουν στο Ταμείο, καθώς και το συνάδελφο κ. **Χάρη Παφίτη**, ο οποίος υπηρέτησε ως Μέλος της Διαχειριστικής Επιτροπής μέχρι τις 9 Δεκεμβρίου 2019. Τέλος, ευχαριστώ όλους τους **Σύμβουλους και Συνεργάτες** μας για την καθοδήγησή τους στην προσπάθεια επίτευξης των στόχων του Ταμείου.

Αγαπητά Μέλη

Η Διαχειριστική Επιτροπή του Ταμείου, με τη σταθερή στήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου της Cyta, καταβάλλει μεγάλες και άοκνες προσπάθειες για την αντιμετώπιση των προκλήσεων και την επίτευξη των στόχων του Ταμείου, εκτελώντας τα καθήκοντά της με υπευθυνότητα και προσήλωση στους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, διαφάνειας και ακεραιότητας.

Με απόλυτο σεβασμό προς εσάς και τη δική σας διαχρονική συνεισφορά στη θετική πορεία της Cyta, εργαζόμαστε ώστε να πετύχουμε τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα για το Ταμείο, διασφαλίζοντας με τον τρόπο αυτό την ευημερία των μελών του.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας.